

## Только вместе

Как вовлечённость сотрудников способна помочь предприятиям пережить кризисные времена.

3 ➤

## Без ошибок

20 лет экспресс-лабораторией ЦЛК руководит теперь уже Заслуженный металлург Елена Сергеева.

4 ➤

## Побыть металлургами

Такой шанс получают школьники в ходе экскурсий, которые для них организуют педагоги НПК.

11 ➤



УРАЛЬСКАЯ  
СТАЛЬ

# МЕТАЛЛУРГ

№ 48 (7556)

12 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА

ГАЗЕТА ИЗДАЁТСЯ С 9 АВГУСТА 1952 ГОДА

## НОВОСТИ

### Помощь — рядом

В Новотроицке состоялось открытие отделения одной из старейших общественных организаций страны — Российского Красного Креста (РКК).

В 2024 году регион пережил масштабный паводок, и тысячи жителей Новотроицка помогали пострадавшим.

— Уральская Сталь сразу организовала сбор и доставку вещей, продуктов. К работе подключились и мы, однако находясь далеко от зоны бедствия, у нас были трудности с координацией помощи. И тогда стало ясно — нам нужно усилить взаимодействие, — помнит председатель областного Красного Креста Евгения Васильева.

Приоритетом РКК в Новотроицке станет обучение граждан правилам оказания первой помощи, уже запланированы лекции для школ, вузов и предприятий, а также профилактика опасных инфекционных заболеваний — туберкулеза и ВИЧ. А в случае ЧС — гуманитарная и психологическая помощь пострадавшим.

— Уверен, что такой уровень взаимодействия откроет для Новотроицка новые возможности на важнейшем направлении — развитии системы здравоохранения, — убеждён советник генерального директора УК «Уральская Сталь» Вадим Ковалёв.

На открытие отделения пришли руководители города, главные врачи и директоры образовательных учреждений.

— Создание в городе пункта РКК, который чаще работает в региональных столицах, доказывает внимание Уральской Стали к вопросам безопасности жителей. И подчёркивает статус Новотроицка как важного промышленного кластера восточного Оренбуржья, что поможет нам привлечь и другие общественные проекты, — убеждён директор по социальным вопросам Уральской Стали Анатолий Колестинский.

По его словам, прошлогодний паводок дал мощный стимул развитию добровольческого движения.

— Мой опыт волонтёрства совпадает с идеями РКК, теперь у нас есть своё отделение, а значит, мы сможем приходить на помощь быстрее, — уверена председатель нового отделения Красного Креста Наталья Ларькина.



► Наталья Ларькина,  
фото  
Алексея Лесного

## КАДРОВЫЙ ПОТЕНЦИАЛ



▲ Анастасия Карасёва, Елизавета Голованова и Кристина Яцухина — в числе студентов НПК, которые к обычной стипендии получили бонус от комбината

# Вклад в будущее

Лучшие студенты НПК и НФ НИТУ МИСИС в очередной раз удостоены материальной поддержки от Уральской Стали.

Жанна Савельева  
Фото Ильи Логачёва

Студентам Новотроицкого политехнического колледжа и НФ НИТУ МИСИС вручены денежные сертификаты, свидетельства о назначении стипендий ребята получили из рук директора по персоналу комбината.

— Стипендия Уральской Стали — многолетняя традиция компании. Мы поддерживаем талантливых студентов и мотивируем их на достижение новых высот в учёбе, научной и общественной

деятельности, — подчеркнул Андрей Завалишин. — Компания рассматривает вас как потенциальный кадровый резерв. Вы — будущее предприятия, мы ждём каждого из вас!

Стипендиальная программа комбината для базовых учебных заведений действует почти 20 лет: раз в полгода по итогам каждого семестра металлурги отмечают успехи отличников и активистов. В этом году размер выплат составил от семи до 14 тысяч рублей в НПК и от 13,5 до 23,6 тысячи рублей в МИСИС. Обладателями денежных сертификатов в НПК стали 38 человек, все

они — «целевики» (всего — почти каждый пятый студент колледжа) и 25 человек в вузе, один из них — по целевому набору.

Более половины студентов получили стипендию от Уральской Стали не первый раз, хотя есть и новички.

— Я выбрал специальность прокатчика, заключил целевой договор с комбинатом, который подразумевает оплачиваемую производственную практику, повышенную стипендию и трудоустройство на Уральскую Сталь. Я знал, что в НПК есть именные стипендии, а вот что буду её обладателем — стало для меня неожиданностью, — доволен

первокурсник Андрей Архипов.

## КСТАТИ

Уральская Сталь давно и тесно сотрудничает с политехническим колледжем и НФ НИТУ МИСИС. Комбинат помогает укреплять материально-технические базы учебных заведений. А студенты участвуют в корпоративной жизни комбината: конференциях, форумах, тренингах, творческих конкурсах и спортивных состязаниях металлургов.

Отдел рекламы газеты «Металлург»:

ул. Горького, 34, каб. 28, с 8.30 до 17.00. Телефон: +7 (3537) 66-26-60.

Наша реклама дойдёт до каждого!

## ПОЛЕЗНАЯ ИДЕЯ

# Экономичная тумба

Победителем конкурса «Полезная идея» в третьем квартале стал бригадир участка шлакопереработки доменного цеха Сергей Перегудов.

Александр Викторов  
Фото Дениса Ильбактина

**С**ергей Перегудов по образованию токарь, и, хотя выбрал другую профессию, изобретательская жилка станочника даёт о себе знать.

## А что, если?..

Больше 15 лет Сергей знаком с оборудованием участка шлакопереработки, где начал дробильщиком, продолжил грануляторщиком, а сейчас стал бригадиром. За это время он не раз участвовал в замене шлакоприёмной ванны — разрезанной вдоль старой шлаковой чаши, которую используют в качестве желоба для слива жидкого доменного шлака.

— Вся конструкция приёмной ванны покоятся на специальной металлической опоре-тумбе, — рассказывает Сергей о своём проекте. — Со временем горячий шлак «проедал» фрагмент чаши насквозь, наступало время её замены, а вместе с ней — и тумбы. До этого вбивали в землю два отрезка трубы диаметром 425 миллиметров и соединяли их 160-миллиметровым швеллером, в качестве ложа для нового сегмента чаши использовали толстый стальной лист. Большой расход металла и вес заготовок, которые можно поднять только автокраном, повышали трудозатраты на ремонт. Я предложил облегчить конструкцию тумбы и упростить её устройство. Вместо труб — швеллеры с полкой 160 миллиметров, соединённые куском рельса, а в качестве ложа — лист толщиной десять миллиметров вместо 12.

## Сделали — понравилось

— Идея Сергея нам приглянулась, — комментирует новацию начальник участка шлакопереработки доменного цеха Сергей Сотников. — И мы реализовали её при недавней замене приёмной ванны. Получилось гораздо экономичнее, чем раньше: расход металла уменьшился, автокран со стропальщиком теперь не нужен, кусок 10-миллиметрового листа спокойно подняли и установили на место сварщик и слесарь. Важно, что для монтажа тумбы им никто больше не понадобился, а управились они с работой за одну рабочую смену. Обязательно масштабируем разработку Перегудова при реконструкции остальных пяти приёмных ванн.

Сам Сергей за первое место в ежеквартальном конкурсе «Полезная идея» поощрён премией в 15 тысяч рублей.

— Для меня эта победа — хорошая мотивация к продолжению активного участия в «Фабрике идей» («Полезная идея» —

подраздел «Фабрики...» — прим. ред.), поэтому уверен — она не станет последней, — подтвердил в беседе автор разработки.



▲ Сергей Перегудов силой своей мысли радикально сократил трудозатраты на ремонт приёмных ванн шлакового двора доменного цеха

## ПРОВЕРЕНО ПРАКТИКОЙ

# Надеть бандаж!

На Уральской Стали много сыпучего сырья, и самый экономичный способ его перемещения в пределах цеха — конвейерные ленты. Как обеспечивают их надёжную работу на коксохимическом производстве (КХП) — наш сегодняшний рассказ.

Александр Проскуровский  
Фото Дениса Ильбактина

**В** работе транспортёров несколько вечных проблем. Одна из них — потеря лентой центровки, проще говоря, смещение полотна в сторону от оси движения, что ведёт к образованию просыпей.

## Дело не в красоте

Одна из причин, которая уводит ленту в сторону — неравномерная нагрузка: по краям она

ниже, чем в центре, где сосредоточена основная масса груза. Эта разница затрудняет регулировку хода ленты строго по центральной оси конвейера.

Кто-то из читателей, не знакомых с работой металлургического оборудования, может усомниться — подумаешь, проблема: лента немного «гуляет». Конечно, было бы лучше, если она строго по прямой, но в мире нет ничего идеального, а в остальном жить можно и так.

На самом деле, минусов тут немало. Перемещаемое сырьё просыпается, что ведёт к поте-

рям и дополнительной нагрузке на машинистов конвейеров, которые вынуждены возвращать его обратно на ленту. Да и чистоту поддерживать. Края ленты при её уходе от нормативной траектории движения прежде временно изнашиваются, — вода камень точит, а транспортёра лента — боковые металлоконструкции. Так что дело не столько в эстетике, сколько в реальных финансовых потерях из-за просыпей сырья и расходах на восстановление металлоконструкций.

## Принудительная центровка

В любом конвейерном механизме кроме ленты обязательно есть два барабана: приводной и натяжной, вокруг которых, и обращается несущая груз резиновая лента. Как катушки в кассетном магнитофоне.

«Что если в середине поверхности барабана сделать возвышение, как в магнитофоне, где бочкообразная формалентопротяжного ролика не даёт плёнке уходить с траектории?» — однажды осенило главного специалиста по надёжности КХП Владимира Кочкарёва, который в то время работал механиком коксового цеха.

— Я решил тогда: на обоих барабанах конвейеров или перепускных тележек на коллекторе участка беспылевой выдачи кокса (УБВК) надо соз-

дать по центру такое утолщение — бандаж, который будет возвращать ленту на отведённую ей траекторию, — говорит Кочкарёв.

Свою идею Владимир опробовал во время реконструкции шестой коксовой батареи, причём, для чистоты эксперимента, бандаж воплотили в двух вариантах.

— На участке коксосортировки мы сделали утолщения на обоих барабанах из куска отслужившей своё транспортёрной ленты, а на перепускной тележке УБВК и приварили на барабаны в качестве бандажа стальную трубу, — объясняет автор идеи.

## 20 лет экономии

Работы обошлись очень дёшево: кусок старой ленты вообще ничего не стоил, а его установка заняла одну смену, наплавку делали дольше, но на УБВК и барабанов не два, а четыре.

Копеечные вложения оказались несопоставимы с полученным эффектом. На коксосортировке за десять лет экономия составила без малого пять миллионов рублей, и не столько из-за того, что отпала нужда постоянно чинить ленту, сколько благодаря экономии трудозатрат, — больше не надо убирать просыпавшееся сырьё. На тележках УБВК примерно тот же эффект: за десять лет

эксплуатации экономия больше четырёх миллионов, и эту цифру можно удвоить — лента в хорошем состоянии и прослужит, как минимум, ещё столько же.

Эти предложения не новы, поэтому мы спросили автора: насколько впору пришлись предложения десятилетней давности на недавней сессии по надёжности, организованной ДРБС и дирекцией по ТОиР Уральской Стали?

— Мне было важно масштабировать удачную, считаю, находку и я достиг этой цели: рекомендовано внедрить идею и на остальных коксовых батареях, — отвечает Владимир Кочкарёв. — А учитывая, что подобные конвейеры работают не только у нас на коксохиме, можно ждать, что и коллеги, узнав о подобном способе решить проблему износа лент, возьмут его на вооружение.

Остается добавить, что на сессии по надёжности оба предложения КХП по увеличению долговечности транспортёрных лент завоевали серебро.

**8 948 200**

рублей сэкономило КХП за десять лет за счёт увеличения долговечности транспортёрных лент в конвейерном хозяйстве.



В МОМЕНТЕ

# Работа на общий успех

В наши дни вновь стал актуален призыв «время кризиса — время действовать» (или его более известная версия «не дай пропасть кризису»). Старую бизнес-аксиому охотно берут на вооружение и политики, потому что кризис работает как лупа: то, что в спокойной жизни, казалось размытым и несущественным, становится чётким и главным.

Денис Сергеев, начальник управления экономической эффективности ДРБС Уральской Стали  
Фото создано ИИ ChatGPT

**Е**сли ваш корабль попал в шторм — это полбеды, беда придёт, когда команда опустит руки и просто будет ждать его окончания, рискуя потерять и судно, и экипаж. В норме, по опыту знают, что эта буря не первая на их памяти, люди приберут паруса, закрепят всё, что плохо лежит, и выполнят другие пункты инструкции по борьбе за живучесть. А выйдя победителем в схватке со стихией, дополнят свой опыт новыми рецептами, понимая, что за одной бурей рано или поздно придёт следующая, и нужно быть готовым и к ней.

## Кризис не страшнее инерции

Спокойные времена порождают застой, когда предприятия, привыкнув к комфортному равновесию, находят оправдания во фразе «мы всегда так делали». И бывают не готовы действовать в ситуации, когда перемены не просто нужны, они жизненно необходимы. Да и слова «всегда так делали», строго говоря, неверны. Яркий пример тому — резкая перестройка привычных процессов во время пандемии COVID-19. То, что годами откладывалось как «невозможное» — удалённая работа, санитарная дистанция и ношение масок, оказалось реальностью, в которой все жили полтора года.

Сегодня эпидемический кризис сменился экономическим, который грозит эффективности и конкурентоспособности производственного сектора, и, как и в случае с COVID, здесь тоже важен вклад каждого сотрудника. Этот момент требует вовлечённости, и не суетливой, а стратегически выверенной. Это подразумевает последовательное выполнение нескольких ключевых шагов:

**Анализ прежде действия:** трезво оцените реальность, в которой вам предстоит работать.

**Фокус на основной ценности:** какой ваш навык можно быстро адаптировать к новым условиям?

**Забота о команде:** эмоциональное выгорание уменьшает шансы разглядеть хороший выход из ситуации.

**Гибкость и скорость:** умение быстро менять вектор приложения сил в соответствии с обстановкой.



▲ Вклад каждого в слаженную работу всех на общее благо — единственный путь к успеху в ситуации, если ваше судно попало в шторм

Сложные моменты формируют между сотрудником и работодателем эмоциональную связь, первый — искренне заинтересован в общем успехе, для второго растёт значение тех, кто готов проявлять инициативу. Такое движение навстречу друг другу помогает быстрее других достичь общих целей, благо на производстве каждая из них предстаёт конкретным измеримым результатом. И в этот момент вовлечённость персонала перестаёт быть абстрактным HR-показателем и становится критическим фактором выживания и грядущих побед.

## По пунктам

Первые волны кризиса приносят ограничение ресурсов, поэтому в этот период нужно иметь багаж доверия, основанного на общих ценностях. Например, люди начинают сильнее контролировать качество своей работы, экономия значительные управленческие ресурсы и рачительнее следить за расходом материалов.

Нередко лучшие идеи по оптимизации затрат, новым подходам к клиентам или использованию технологий предлагаю сотрудники, работающие на «передовой». Опираясь на тех, кто чувствует ответственность за общий результат и является найденным с коллегами.

Кризис — период роста, и в то же время — стресса: на фоне неопределённости земля полнится слухами, которые должны развеивать открытая коммуникация со стороны руководства.

Признание проблем и формирование реалистичных планов лучше всего удержит людей «в лодке», не давая им

поддаться панике.

Вовлечённый сотрудник на первый план в сложное время выдвигает общую цель («спасти компанию», «удержать клиентов») и начинает мыслить в этой парадигме. Поэтому, увидев проблему на своём уровне, он не ждёт отмашки и сам предлагает решения, экономя время на согласованиях.

К тому же, общая работа над решением проблем формирует «кризисную лояльность»: если компания вела себя с людьми честно в тяжёлый период, она может рассчитывать на его поддержку и в следующий раз. А что это, как не ещё один уровень формирования сильной корпоративной культуры?

## Время действовать

Повышение вовлечённости нужно и от компании. Если люди имеют право не думать о далёких перспективах, для предприятия такой шаг подобен смерти. Оно должно создавать условия для развития, следить за прозрачностью внутренних коммуникаций и немедленно признавать заслуги работников, которые сделали выбор в пользу активной помощи. Уральская Сталь постоянно расширяет возможности сотрудников донести свои предложения до руководства компании, избегая лишнего формализма:

**Фабрика идей:** постоянно действующий канал для сбора идей от сотрудников по любым аспектам работы (оптимизация, новый продукт, улучшение клиентского опыта);  
**Кейс-чемпионаты и хакатоны:** соревнования команд по решению конкретной, точ-

но сформулированной бизнес-задачи за отведённое время;

**«Ярмарка идей»:** облегчённый по сравнению с кейс-чемпионатом формат, в котором перечень тем шире, зато они более «узкие»;

**Производственное соревнование:** внедрение элементов соперничества в производственные и организационные процессы с регулярным подведением промежуточных итогов;

**Кросс-обучение:** системный подход к развитию персонала, при котором сотрудников целенаправленно обучают навыкам и функциям, выходящим за рамки их основных должностных обязанностей. Это не предполагает смену профессии, зато расширяет кругозор и даёт понимание о векторе движения компании. Комбинат для этого использует онлайн-платформу iSpring, где в блоке «Компетенции Бизнес-системы» размещены курсы, которые дают представление о векторе движения предприятия:

- Бережливое производство;
- Система 5С;
- Восемь видов потерь;
- Фабрика идей и Доска решения проблем;
- Быстрая переналадка SMED;
- Карты пошагового выполнения операций;
- Метод «5 почему»;
- Решения проблем через простые формы.

Более того, в каждом цехе существует Доска решения проблем как наглядное воплощение философии непрерывного улучшения, вовлекающее в общую работу отдельных людей и даже небольшие

команды. Постоянно растёт и внутренняя библиотека знаний: база данных, в которой заинтересованный сотрудник может получить информацию, напрямую не связанную с его профессией.

## Бизнес — это люди

Будущее всякого производства зависит от людей, которые его создают и развивают, а кризис создаёт временную аномалию, когда старые правила не работают и нужно писать новые. Это окно стратегических возможностей: если ваш клиент растерян — станьте его проводником; а если конкуренты в панике — пробуйте занять их ниши. Успех этих шагов во многом определяет их скорость — по окончании кризиса система снова закостенеет, и в плюсе будет тот, кто успел внести корректизы в старые регламенты.

При таком раскладе выиграет и сотрудник, который успеет зарекомендовать себя как инициатор изменений. Его выгода в том, что такому человеку скорее других доверят более сложные задачи, подразумевающие управление проектами и людьми. Те, кто показал надёжность, ответственность и потенциал, сильно спрямят себе дорогу к карьерному росту и профессиональному развитию.

В период всякого кризиса самый дефицитный ресурс — время. Бездействие в такие моменты — верный путь к поражению, только решение во что бы то ни стало доплыть до невидимого берега таит зачаток победы. Это можно назвать осознанным риском действия, где победит тот, кто сделает из хаоса источник возможностей.

ТВОИ ЛЮДИ, КОМБИНАТ!

# ХИМИЯ КАК ЖИЗНЬ

У начальника экспресс-лаборатории стали ЦЛК Елены Сергеевой, кроме общего для всех металлургов юбилея — 70-летия Уральской Стали и присвоения лично ей звания Заслуженного металлурга России, в этом году есть и своя памятная дата.

**Александр Проскуровский**  
Фото Дениса Ильбактина

Повно 20 лет назад, пятого декабря 2005 года, инженера ЦЛК Елену Сергееву назначили начальником экспресс-лаборатории стали, самой большой на комбинате. К этому моменту героиней нашей зарисовки был пройден большой путь профессионала, руководителя, наставника.

## Я и физик, я и лирик

В 60-е годы прошлого века всю молодёжь принято было делить на физиков и лириков. Ученица новотроицкой школы № 19 (ныне гимназия) Лена Капралова поставила бы в тупик такого классификатора. Вроде бы она гуманитарий, потому что её самый любимый школьный предмет — история. Но в то же время отлично знает математику, физику, химию и биологию.

— Никогда не было планов по примеру мамы — она у меня воспитателем в детском саду работала — стать педагогом и преподавать ту же историю, — вспоминает Сергеева. — А вот, выбирая между химией и медициной, я, надо признать, колебалась. Старшая сестра у меня врач, а как известно, пример старших братьев-сестёр заразителен. Поняв, что такого же желания лечить, как у сестры, у меня нет, окончила

химический факультет Уральского политехнического института (ныне Уральский федеральный университет им. Ельцина). Широкая специализация, которую давал этот вуз, позволила мне одинаково уверенно чувствовать себя и на эbonитовом заводе в Свердловске, куда меня распределили после диплома, и на ОХМК (ныне — Уральская Сталь, прим. ред.), куда после распределения уехал мой муж. Так я вернулась в родной город и после декретного отпуска начала свой трудовой путь на комбинате в Центральной лаборатории метрологии.

## Способна на большее

Шесть лет Елена поверила практически всё физико-химическое оборудование комбината: от переносных газоанализаторов до стационарных спектрометров.

Грамотного специалиста заприметила начальник Центральной химической лаборатории Маргарита Головёва, и в 2000 году Сергеева перешла в это подразделение ЦЛК. Вузовские знания помогали и в бытность метрологом, а тут, в ЦХЛ, Елена почувствовала себя в родной стихии. Быстро освоила круг обязанностей, также споро восстановила професиональные навыки исследователя, и это нашло отражение в названии новой должности — «ведущий инженер». Очередное повышение не за-

ставило себя ждать. В конце 2005 года руководитель ЦХЛ Александр Гиммельферб назначил Елену Сергееву начальником экспресс-лаборатории вместо ушедшей на заслуженный отдых Майи Перлиной.

Сергеевой, не имевшей опыта руководящей работы, доверили самую большую лабораторию ЦЛК со штатом в 40 сотрудников. И Елена не подкачала.

— Конечно, героиня фильма «Москва слезам не верит» лукавит, когда говорит, что если научишься организовывать трёх подчинённых, то дальнейшее увеличение штата особой роли не играет, — оглядывается Сергеева на 20 лет назад. — Работать с людьми, вообще-то, нелегко. И количество подчинённых, поверьте, имеет значение. Ведь каждая — коллектив почти весь женский — спешит ко мне со своими проблемами. У меня ежегодно одних только декретниц 6-8 человек. Когда молодому руководителю не хватает опыта, большое значение имеет поддержка коллектива — и я её чувствовала. Надеюсь, что и люди оценили мой неконфликтный характер — я не люблю конфронтации ни с подчинёнными, ни с начальством. Если есть возможность решить всё, не портя отношения, я всегда предпочту этот путь.

## За точность отвечаю!

Два десятка лет — огромный отрезок времени. Канула в прошлое ситуация, когда девчата,

никуда не поступившие после школы, могли устроиться лаборантом химического анализа не имея диплома.

С 2012 года, когда ЦЛК стала аккредитованной лабораторией, на должность лаборанта принимают только людей с профильным образованием. Изменилась и лабораторная техника.

— Мы продолжили модернизацию оборудования, начавшую нашими предшественниками, — рассказывает Сергеева. — Были закуплены очень хорошие линейки импортных приборов, поэтому за надёжность работы оборудования можно ещё долго не переживать. В результате передача данных стала автоматической, сократилось время анализа и снизился риск ошибки из-за влияния человеческого фактора. График-то круглосуточный, сталевару очень часто с каждой плавки нужны три пробы в момент доводки стали, три — ковшевых, ну а три маркировочных — это прямо строго обязательно. Ещё одно немаловажное преимущество сегодня стоящего на вооружении оборудования — безопасность процесса. Подготавливая пробы, лаборант закрывает дверку и не подвергается риску травмироваться, а большинство механических манипуляций с образцами металла идут без участия человека.

Понятно, что чем бережнее относишься к оборудованию, тем дольше оно прослужит. Поэтому диагностика для Сергеевой далеко не на последнем месте.

— Молодые специалисты из моей лаборатории нечасто занимают высокие места на научно-технических конференциях комбината, — проводит Елена прямую зависимость между исправностью оборудования и точностью данных. — У них основные темы работ — как сократить затраты времени на каждый анализ или как устранить факторы, которые могут исказить точность данных. Ничего эффектного: ни миллионов рублей экономии, ни тонн сверх плана. Зато за каждую нашу цифру мы ручаемся полностью.

## Ученики и единомышленники

Все инженеры, которые сейчас работают под началом Сергеевой, — её ученики: Наталья Борискина, Лариса Петрова, Андрей Култыгин, Анастасия Зернова, Любовь Карпухина, Елена Викулина. Сами они не отрицают, что благодаря наставничеству Елены они смогли стать настоящими профессио-

налами своего дела.

Многие годы плечом к плечу с Сергеевой трудятся Лариса Петрова, Светлана Кручинина, Татьяна Шаранова, Анна Нефёдова, Елена Туркина, Татьяна Стецук, Ольга Феоктистова, Виктория Грязко, Галина Чебанюк, Ирина Родина, Светлана Бурова.

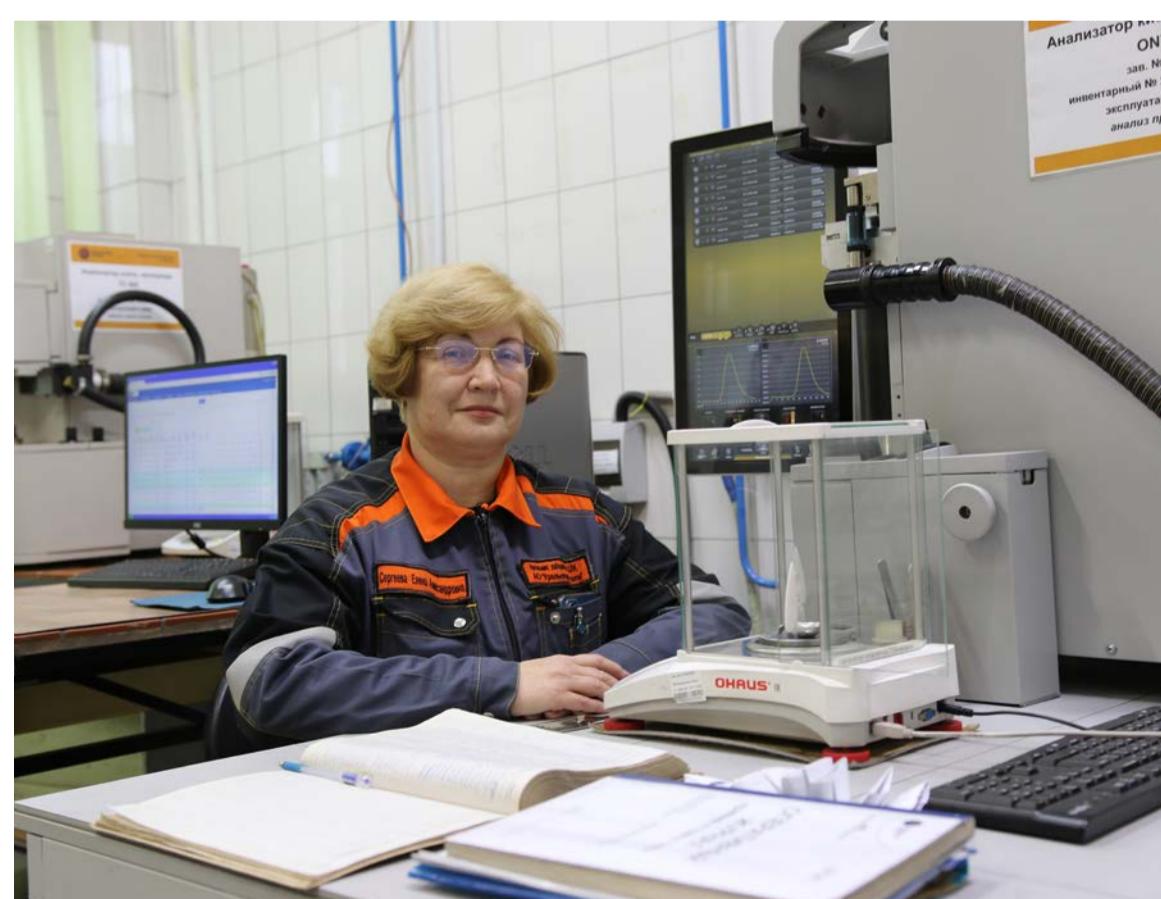
Сергеева нежно пестует свою смену, не забывая заботиться и о всходах в прямом смысле слова. На своих шести сотках она выращивает всего понемногу и всегда готова поэкспериментировать с новыми сортами цветов, овощей и фруктов. Каких-то экстравагантных способов проводить отпуск у неё нет, да и не любит она надолго уезжать из родного города. Общение с природой во время путешествий и рыбалки, неторопливые беседы «за жизнь» в компании мужа и друзей семьи, а ещё рукоделие по вечерам, для нашей героини — лучший способ восстановиться.

## СЛОВО О КОЛЛЕГЕ



**Ирина Чикова,**  
главный специалист  
по экспрессному  
анализу ЦЛК:

— Лабораторию, которую возглавляет Елена Сергеева, можно без преувеличения назвать «глазами» сталеваров. Потому что она выдаёт результаты по определению химического состава в процессе технологии выплавки стали и для её аттестации, то есть металлурги в своей работе ориентируются на наши результаты. Елена ведёт очень большую работу по наращиванию профессионализма подчинённых. Так что мы считаем, что высокая оценка её труда дана заслуженно, и коллектив ЦЛК от души поздравил Елену с присвоением звания «Заслуженный металлург РФ».



▲ Работа Елены Сергеевой сродни докторской, о которой она думала в юности, только тут от точности диагноза зависит здоровье большого предприятия

**10 тысяч**  
проб ежемесячно исследует коллектив Елены Сергеевой. И по каждой из них выдаёт быстрый (отсюда приставка «экспресс») и точный анализ.



УРАЛЬСКАЯ  
СТАЛЬ

**Проверьте, как хорошо вы  
знакомы с основными  
элементами бизнес-системы  
Уральской Стали**

На платформе **iSpring** в блоке  
«Компетенции Бизнес-системы»  
размещены 8 курсов:

- Бережливое производство
- Система 5С
- 8 видов потерь
- Фабрика идей и доска решения проблем
- Быстрая переналадка (SMED)
- Карты пошагового выполнения операций
- Метод «5 почему»
- Решение проблем в формате ПФРП

До **21** декабря 2025 года на  
платформе **iSpring** отвечайте  
на вопросы, используя  
рабочий компьютер или  
мобильное приложение

Победителями конкурса станут 10 работников, которые первыми  
пройдут все 8 курсов по инструментам бизнес-системы

- Победители конкурса будут определены и награждены  
24 декабря 2025 года
- Победители получат ценные призы\*

Желаем удачи всем участникам!

\* - призы необходимо получать в АТК Заводоуправления в каб. 1013 с 25 декабря 2025 г.  
по 20.01.2026 г. (кроме выходных и праздничных дней)

## РЕДКАЯ ПРОФЕССИЯ

# Сквозной анализ

**Мир меняется семимильными шагами, рождая профессии, о которых раньше писали фантасты. Быть не просто знатоком, а дирижёром пространства, созданного современными технологиями, на таком крупном предприятии как Уральская Сталь удаётся начальнику управления цифровизации производства Антону Архипову.**

Екатерина Лукьянова  
Фото Дениса Ильбактина

**Y**комбината не одно «цифровое сердце», а целый набор программных решений: SAP, «1С», MES-системы и программы поменьше обеспечивают эффективную работу оборудования и обмен информацией между собой. Эти огромные массивы данных требуют управления и настройки процессов, чтобы из помощника не стать источником забот.

## Цифровая архитектура

Представьте: в сталеплавильный цех закупили новейшую систему управления печью, инструкция — на английском, кнопки тоже, и прежде, чем выдать первую плавку, здесь нужен переводчик. И не обычный, а инженер, который не просто переведёт, какая кнопка отвечает за температуру, а какая — за подачу кислорода. Он сделает так, чтобы система работала в связке с другими агрегатами цеха и комбината. Бизнес-аналитик на комбинате и есть такой переводчик — настройщик.

При этом он должен быть универсален и уметь модерировать потоки любого цеха, и для этого у него есть инструменты, которыми он плетёт неви-

димую сеть данных, охватывающую всё предприятие.

— Мне приходилось слышать мнение, что работа бизнес-аналитика сводится к кабинетной деятельности и построению диаграмм. Однако в жизни значительная часть нашего времени посвящена непосредственному взаимодействию с производственными процессами. Мы анализируем работу диспетчера при оформлении нарядов-заказов, отслеживаем операции кладовщиков на складе и выявляем причины расхождений отчётности по прокату между фактическими и плановыми цифрами, — знает бизнес-аналитик Цифровой стали Ксения Плещёва.

Ксения — один из специалистов, работающих «на земле», хотя ей часто приходят на помощь московские коллеги.

— Мы работаем с чётко сформулированной проблемой и предлагаем решение, в основе которого лежат ценности бизнеса. Например, кладовщик тратит 40% рабочего времени на поиск детали в системе, что ведёт к простоям ремонтной бригады. Значит, необходимо, чтобы сканирование штрих-кода мгновенно показало местоположение детали на складе, и как итог — сбережение 15 человеко-часов в неделю и ускорение хода ремонтов. Бизнес-аналитик всегда сфокусирован на измеримых эффектах: экономии средств, времени, повышении безопасности. И даже внедрение электронного журнала сменного задания — не декоративная цифровизация, это реальная забота о сотрудниках, которая избавляет мастера от необходимости перед сдачей смены заполнять три бумажных журнала, рискуя допустить непривычную ошибку из-за усталости, — подчеркивает Антон Архипов, начальник управления цифровизации компании «Цифровая сталь».



▲ Наряду с кабинетной работой бизнес-аналитик Цифровой стали Ксения Плещёва много времени проводит в цехах, разбираясь в тонкостях конкретного производства

## Делаем вместе

А ещё бизнес-аналитик — ключевой посредник между теми, кто хочет (пользователи), и теми, кто делает (программисты). Его задача шире, чем собрать требования, он должен понимать их суть, обойти замеченные трудности и предложить оптимальное решение вопроса.

— Бывало, цех просил невозможного с точки зрения архитектуры данных, раньше это вызывало конфликт, теперь наша работа — поиск аргументов. Ведь можно объяснить, что такое желание обойдётся в полмиллиарда рублей и два года работы, и предложить замещающее решение. Мы работаем с профессионалами, которые понимают, что синица в руке лучше журавля в небе,

и умеем воплощать их запросы в короткие сроки, с предсказуемым бюджетом. Другой стороны — программистам, мы объясняем, насколько важна для сталевара именно такая визуализация кнопки «Выпуск плавки» — красного цвета и расположенная в правом нижнем углу экрана. Конечно, важна и эстетика, хотя почему не повысить безопасность, исходя из устоявшихся рабочих рефлексов, — считает бизнес-аналитик Полина Семенникова.

Когда-то компьютеры в компаниях использовались как продвинутые калькуляторы, а программы были цифровыми копиями бумажных журналов. Бездискретной интеграции между бухгалтерией, складом и производством, с ручным переносом данных, аналитика в современном понимании отсут-

ствовала. Сегодня ERP и другие цифровые платформы, это готовые бизнес-решения, которые объединяют процессы в единой цифровой среде и изменения мгновенно происходят во всей системе. Переосмыслена и роль бизнес-аналитика, теперь его дело — адаптация бизнес-процессов предприятия к логике системы. Новое может казаться нелогичным, хотя оно содержит весь опыт мировой промышленности и помогает преодолеть законы привычек ради повышения эффективности. И если у вас есть идея, как улучшить процесс с помощью «цифры», дайте об этом знать управлению цифровизации, возможно, ваша задумка после проработки ляжет в основу нового проекта Цифровой стали.



ПРИГЛАШАЕМ НА РАБОТУ В АГЛОМЕРАЦИОННЫЙ ЦЕХ!

### Предлагаем:

- высокую заработную плату
- поддержку профессиональной команды
- обучение, повышение квалификации
- профессиональный рост до экспертного уровня

Опыт работы приветствуется, но готовы рассмотреть и обучить начинающих специалистов!

### Твои задачи:

- Контроль и управление технологическими процессами
- Обеспечение бесперебойной работы производственных линий
- Соблюдение стандартов качества и техники безопасности

### СВЯЖИСЬ С НАМИ СЕГОДНЯ:

- Телефон: 8 922 824 65 65
- WhatsApp: 8 922 824 65 65
- E-mail: podbor@uralsteel.com

### ПРИХОДИ НА СОБЕСЕДОВАНИЕ:

- г. Новотроицк  
ул. Советская, д. 64, кабинет 8  
ул. Заводская, д. 1, кабинет 100
- г. Орск, пр. Ленина, д. 24



## ГРАФИК ВЫДАЧИ КОРПОРАТИВНЫХ НОВОГОДНИХ ПОДАРКОВ НЕРАБОТАЮЩИМ ПЕНСИОНЕРАМ, СОСТОЯЩИМ НА УЧЁТЕ В СОВЕТЕ ВЕТЕРАНОВ УРАЛЬСКОЙ СТАЛИ

ДАТА	ЦЕХОВАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ
16 декабря	Аглоцех, Огнеупорный, ЦПП, ТУ, ЦРЭнО, Строительное производство, Пожарная охрана
17 декабря	Управление, КХП, УТК, СБ и О, ЦШИ, ПСУ (УКС)
18 декабря	Доменный, ЛПЦ-2, МСЧ, АТУ, Учебные и детские учреждения, ЭЦ-2 (ЦВС, ЦТГС, ЦТД, ЦТА и КИП)
19 декабря	ЛПЦ-1, СПЦ, УЖДТ, Механический цех, ФЛЦ, ЦЛК, ЦРМО-2
22 декабря	Мартеновский цех (ЦПС), ЭСПЦ, ЦРМП, Аккермановский рудник, УКХ, ОБЦ, ЦРМО-1
23 декабря	ЦРЭлО (ЦВТС), Цех питания, Копровый, ЦБ, ЭЦ-1 (ТЭЦ, ЦЭТЛ, ЦСП, ККЦ), Птицеводство, НЦПМШ, Кумак

Выдача подарков будет происходить по адресу: улица М. Горького, 34 (здание профкома), с 9.00 до 16.00. При себе иметь паспорт.

ВСЕ НА ЛЁД!

# Хоккейные выходные

Болельщики команды «Уральская Сталь», пришедшие поддержать свою команду на домашних матчах чемпионата Оренбургской области, получили массу эмоций.

Александр Проскуровский  
Фото Дениса Ильбактина

**Н**и одна победная серия не длится вечно, эту истину подтвердил и матч новотроицан против «ОГПЗ», команды Оренбургского газоперерабатывающего завода.

## Сила на силу

В Новотроицк приехал титулованный соперник. По словам руководителя команды Антона Тимчука, в четырёх предыдущих сезонах газопереработчики однажды взяли золото чемпионата Оренбуржья и трижды были вторыми. Такого соперника стоило встретить во всеоружии, а у «Уральской Стали», как на грех, череда травм, из-за которых на лёд не смогли выйти пятеро хоккеистов.

С первых секунд гости устремились в атаку, пытаясь прижать хозяев льда к их воротам, металлурги сдержали натиск, показав, что «Уральская Сталь» умеет обороняться. И даже оставшись в меньшинстве после удаление капитана новотроицан Сергея Илюшкина, команда не позволила сопернику извлечь из этого дивиденды. Более того, нащупав подходы к воротам «ОГПЗ», наши игроки за пять минут до конца первого периода открыли счёт — браво, Сергей Ильменёв!

Второй период получился засушливым на шайбы, зато прошёл в обоюдоострой борьбе, запомнившись грубой игрой против Данилы Сергиёна, за которую оренбуржцы были наказаны большим штрафом. Все четыре минуты численного большинства подопечные Максима Ведькалова пытались увеличить преимущество — и не преуспели. Не использовал свой шанс за десять минут до конца игрового времени и нападающий металлургов Иван Заброда, имевший возможность поставить точку в игре.

А потом форвард «Уральской Стали» Владимир Камардин, сел на скамейку штрафников, и тут соперники своего шанса не упустили — Никита Чирков сравнял счёт. В заключительные минуты основного времени на ворота гостей обрушился град бросков, но голкипер «ОГПЗ» Владислав Сиротов действовал безошибочно.

Впервые с начала сезона силы соперников оказались настолько равны, что для определения победителя пришлось

прибегнуть к серии послематчевых буллитов. Первым же броском защитник «ОГПЗ» Георгий Горский вывел своих вперёд. Потом последовали четыре попытки, в которых вратари по очереди играли безупречно, прежде чем нападающий «Уральской Стали» Азат Кутаяков сравнял счёт. Георгию Рухло оставалось отразить два броска, с первым голкипер справился, а вот траекторию последней шайбы, в отличие от своего визави, не угадал. Достойные 1:2 в упорном противостоянии между претендентом на чемпионство и самой опытной командой региона.

## Семейное хобби

На следующий день после изматывающего поединка соперником металлургов стали сельчане — команда «Кристалл» из района Пономарёвка на 5000 жителей.

Интересно, что половина команды — это семья Вертельецких, где отцы играют бок о бок с сыновьями.

— Команда «Кристалл» существует с 1992 года, — рассказывает тренер Александр Вертельецкий. — Мы дважды вице-чемпионы областных сельских игр «Золотой колос Оренбуржья» — по буллитам в финале оба раза уступали «Буревестнику». Можем достичь и большего, если бы не отсутствие искусственного льда. Ежегодно приходится ждать, пока в крытом неотапливаемом модуле районного Дворца спорта установится минусовая температура, чтобы выйти на лёд. Чем теплее зима — тем короче сезон. И пока

в чемпионате у нас ноль очков в активе. Тем не менее Пономарёвка по-настоящему «болеет» этим спортом — на занятия в секцию хоккея ходят 55 мальчишек.

Матч начался с размена, как говорят шахматисты, только не фигурами, а шайбами. А в конце первого отрезка защитник «Уральской Стали» Данил Додонов вывел металлургов вперёд — 2:1. Вторая 15-минутка прошла в тяжёлых оборонительных боях: «Кристалл» отчаянно защищался, запертый на своей половине площадки. Казалось, шайбы уже не будет, как на последней секунде периода Азат Кутаяков вёл таки нашёл брешь и сделал счёт 3:1 в пользу «Уральской Стали».

В заключительном периоде дружина Максима Ведькалова сочла, что соперник устал и тут же была наказана за самоуспокоенность шайбой от Константина Объедкова — 3:2 (оказывается, у соперника есть игроки не только с фамилией Вертельецкий!). От скользкого преимущества в одну шайбу чёрно-оранжевых вновь спас Азат Кутаяков — 4:2.

Концовка встречи получилась курьёзной. Не забив в большинстве, «Уральская Сталь» забросила, имея на игрока меньше — 5:2 (отличился Антон Воложанин), именно этот счёт судьи и внесли в итоговый протокол.

Набрав девять очков, «Уральская Сталь» продолжает лидировать в «регулярке». Следующий матч металлурги тоже проведут дома — 21 декабря они проверят на прочность команду Новосергиевского района.



▲ Одно почти незаметное движение клюшкой и соперник не у дел, а дальше — вратарь, против которого «Уральская Сталь» так и не нашла хорошего противоядия

## ПОЗДРАВЛЕНИЯ

Совет ветеранов управления от всей души поздравляет с 90-летним юбилеем Тамару Григорьевну Грабареву, с 85-летием — Галину Павловну Афанасьеву, с 80-летием Николая Геннадьевича Тарынина, с 75-летием Л.И. Губанову, Э.Я. Сычеву, с 70-летием Н.М. Калиту и В.Н. Цыганова, с юбилеями — Е.Н. Будкову, Л.Н. Курневич, Н.В. Морозову, С.Г. Шумкина, а также всех именинников декабря. Примите вместе с поздравлениями и частицу нашего тепла. Желаем здоровья, любви и добра, ярких моментов, мечты, позитива и жизни прекрасной, безмерно счастливой!

\*\*\*

Администрация, профком и совет ветеранов агломерационного цеха сердечно поздравляют юбиляров Марину Николаевну Малышеву и Алексея Викторовича Рожкова, а также всех именинников декабря с днём рождения. Желаем крепкого здоровья на долгие годы и семейного благополучия!

\*\*\*

Совет ветеранов ЦЛК от всей души поздравляет с юбилеем Т.В. Лёшину и других именинников декабря. Желаем здоровья, счастья, благополучия!

\*\*\*

Совет ветеранов КХП от всей души поздравляет юбиляров П.Н. Вербняк, Н.Г. Вохрамееву, Н.А. Голованова, Е.В. Лавренюк, Л.Н. Малову, А.В. Орёл, а также всех именинников декабря! Желаем крепкого здоровья, уюта, счастья и добра!

\*\*\*

Совет ветеранов детских и учебных учреждений поздравляет с 85-летием Анну Ивановну Виноградову и Нину Семёновну Перминову, а также именинников декабря с днём рождения. Здоровья и радости, долгих лет и понимания, жизнелюбия, достатка и во всех делах порядка, мира, благополучия и тепла!

\*\*\*

Администрация, цеховой комитет и совет ветеранов автотранспортного цеха сердечно поздравляют юбиляров Н.В. Глущенкова, С.А. Межелевского, Ж.З. Мухамбетова и других именинников декабря. Желаем всем успехов в личной жизни, мирного неба, хороших друзей и самого главного — здоровья!

\*\*\*

Администрация, цехком и совет ветеранов ЭЦ-2 (ЦВС, ЦТС, ЦТА и КИП, ЦТД) сердечно поздравляют декабрьских именинников. Желаем здоровья, благополучия, хорошего настроения!

\*\*\*

Совет ветеранов ЦРЭНО от души поздравляет с юбилеями А.П. Бородина, С.Э. Попова, Е.М. Сафонову, О.Г. Кладикова, а также всех, рожденных в декабре. Любви желаем и добра, Удачи, счастья и везения, Уюта и семейного тепла. Ну, и все вместе — с днём рождения!

\*\*\*

Совет ветеранов цеха быта сердечно поздравляет всех именинников декабря. Желаем всем мирного неба над головой, огромного здоровья и много счастья!

\*\*\*

Совет ветеранов ОБЦ поздравляет с 85-летием Марию Алексеевну Коротченко, с юбилеем — Т.В. Пёрышкову и всех именинников декабря. Желаем всем крепкого здоровья, уюта и тепла в доме, мирного неба над головой. И поздравляем с наступающим Новым годом!

\*\*\*

Администрация, цеховой комитет и совет ветеранов ЭСПЦ сердечно поздравляют с юбилеями С.К. Моргунова, В.А. Левинцова, А.А. Шило, С.Г. Кузнецова, Е.А. Сердюк и С.М. Белоусову. Всех именинников декабря с днём рождения. Желаем вам здоровья и всех земных благ.

\*\*\*

Совет ветеранов УКХ поздравляет с 92-летием Екатерину Георгиевну Бережко и с 90-летием — Нину Григорьевну Доценко. Поздравляем именинников декабря — с днём рождения, а всех ветеранов с наступающим Новым годом. Здоровья всем и благополучия!

\*\*\*

Мы здоровья вам желаем,

Низко головы склоняем.

Уважаем седину,

Победившую в войне!

\*\*\*

Совет ветеранов ЦШИ от всей души поздравляет с юбилеем Валентину Михайловну Горбачёву и всех именинников декабря — с днём рождения. Пусть улыбка морщинки скрывает,

Глаз сияет и сердце горит,

Неудачи пусть вас не печалят

И забудутся в следующий миг.

Руки нежными пусть остаются,

Теплоту и заботу даря.

Дети с внуками большие смеются,

Обнимая и крепко любя!

Хорошие дела

Уральская сталь

8 – 22 декабря

## Елка Хороших дел

Подарите чудо  
детям



Читать письма



## ПОНЕДЕЛЬНИК, 15 ДЕКАБРЯ

## 1 ПЕРВЫЙ КАНАЛ

5:00 Телеканал «Доброе утро» (0+).  
9:00, 3:00 Новости (16+).  
9:05 «Модный приговор» (0+).  
9:55 «Киль здоровов» (16+).  
10:40, 11:30, 1:00, 1:40, 2:20, 3:05, 3:45, 4:20 ПОДКАСТ.ЛАБ (16+).  
11:00, 14:00, 17:00 Новости (16+).  
11:50 Д/ф «Дело декабристов» (12+).  
13:45, 14:15, 16:45, 17:15, 22:40 «Время покажет» (16+).  
15:00 «Давай поженимся» (16+).  
15:50 «Мужское / Женское» (16+).  
18:45 «Большая игра» (16+).  
19:50 «Пусть говорят» (16+).  
21:00 «Время» (16+).  
21:45 Т/с «Москва слезам не верит. Всё только начинается» (16+).  
23:55 «Время героев» (16+).

## РОССИЯ 1 РОССИЯ

5:00 Утро России (12+).  
9:00, 11:00, 14:00, 16:30, 20:00, 3:00 Вести (16+).  
9:30, 11:30, 21:10 Вести. Местное время (16+).  
9:55 О самом главном (12+).  
12:00, 18:00 «60 минут» (12+).  
14:30, 15:30, 2:15, 3:30 Т/с «Каменская-6» (16+).  
17:00 «Малахов» (16+).  
21:30, 22:35 Т/с «Тайны следствия-25» (16+).  
23:40 Вечер с Владимиром Соловьевым (12+).

## ТВЦ ТВЦ

6:00 «Настроение» (6+).  
8:10 «Смех, дрочь и видео» (16+).  
8:45 Х/ф «Чувство правды. Свежий хлеб и кофе» (16+).  
10:45, 0:30 «Петровка, 38» (16+).  
10:55 «Городское собрание» (12+).  
11:30, 14:30, 17:50, 22:00, 0:00 События.  
11:50 Т/с «Провинциальный детектив» (16+).  
13:45 Мой герой (12+).  
14:50 Город новостей (16+).  
15:05, 2:45 Х/ф «Абонемент на расследование. Маленькие трагедии» (16+).  
17:00 Д/ф «Актёрские драмы. Власть денег» (16+).  
18:10 Х/ф «Два капитана. Тайна рейса 1105» (16+).  
20:00 Х/ф «Два капитана. Генеральская дочка» (16+).  
22:35 Специальный репортаж (16+).  
23:05 «Знак качества» (16+).  
0:45 Д/ф «Тайная комната. Венебрачные дети элиты» (16+).  
1:25 Д/ф «Война за наследство» (16+).

## НТВ

4:45, 8:25, 10:35 Т/с «Морские дьяволы. Рубежи Родины» (16+).  
6:30 «Утро. Самое лучшее» (16+).  
8:00, 10:00, 13:00, 16:00, 19:00, 0:20 «Сергодня» (16+).  
13:25 «Чрезвычайное происшествие» (16+).  
14:00 «Место встречи» (16+).  
16:45 «За гранью» (16+).  
17:50 «ДНК» (16+).  
20:00, 21:05 Т/с «Тайный советник» (16+).  
22:15, 23:15 Т/с «Большая вода» (16+).  
0:45, 2:25 Т/с «Чума» (16+).

## РОССИЯ К КУЛЬТУРА

6:30 Диалоги о животных (0+).  
7:15 Д/с «Первые в мире» (0+).  
7:30 Черные дыры. Белые пятна (0+).  
8:10 Д/с «Невский ковчег. Теория невозможного» (0+).  
8:40, 22:15 Х/ф «Профессия - следователь» (0+).  
10:00, 12:30, 17:00, 19:30 Новости культуры (0+).  
10:15 Наблюдатель (0+).  
11:15, 0:55 «XX век» (0+).  
12:45, 23:55 Новости. АРТ (0+).  
13:00 Линия жизни (0+).  
14:00 Х/ф «Кто поедет в Трускавец» (0+).  
15:15 Агора (0+).  
16:15 Д/с «Передвижники» (0+).  
17:15 Музыкальные фестивали Юрия Башмета-2025 (0+).

## ВТОРНИК, 16 ДЕКАБРЯ

## 1 ПЕРВЫЙ КАНАЛ

18:00 Рассказы из русской истории (0+).  
19:00 Уроки русского. Чтения (0+).  
19:45 Главная роль (0+).  
20:05 Правила жизни (0+).  
20:30 Спокойной ночи, малыши! (0+).  
20:45 Искусственный отбор (0+).  
21:30 Сати. Нескучная классика... (0+).  
23:25 Д/с «Сияющий купол» (0+).  
0:10 Д/с «К истокам древности» (0+).  
2:05 Д/с «Хранители жизни» (0+).

## ЗВЕЗДА

6:05 Т/с «Дружина» (16+).  
9:00 «Сегодня утром» (12+).  
11:00, 15:00, 21:00 «Новости дня» (16+).  
11:15 Д/с «Вторая мировая: Пламя и сталь» (16+).  
13:00 Д/с «Морские стражи. Тайны подводной войны» (16+).  
13:50, 15:20, 1:15 Х/ф «Возвращение резидента» (12+).  
16:05, 19:10 Т/с «Смерть шпионам. Скрытый враг» (16+).  
19:00 «Военные новости» (16+).  
20:50 «Специальный репортаж» (16+).  
21:15 «По горячим следам» (16+).  
22:10 «Скрытые угрозы» с Николаем Чиндайкиным (16+).  
23:00 «Открытый эфир» (16+).  
0:45 «Междуд тем» с Наталией Метлиной (12+).  
23:40 Вечер с Владимиром Соловьевым (12+).

## РОССИЯ 1 РОССИЯ

5:00 Утро России (12+).  
9:00, 11:00, 14:00, 16:30, 20:00, 3:00 Вести (16+).  
9:30, 11:30, 21:10 «Новости дня» (16+).  
11:15, 23:00 «Открытый эфир» (16+).  
13:00 Д/с «Морские стражи. Тайны подводной войны» (16+).  
13:50, 15:20, 1:15 Х/ф «Возвращение резидента» (12+).  
16:20, 19:10 Т/с «Смерть шпионам. Лисья нора» (16+).  
19:00 «Военные новости» (16+).  
20:50 «Специальный репортаж» (16+).  
21:15 «По горячим следам» (16+).  
22:10 Д/с «Улица из прошлого» (16+).  
0:45 «Междуд тем» с Наталией Метлиной» (12+).

## 5 ПЯТЫЙ КАНАЛ

5:00, 9:00, 13:00, 17:00 Известия (16+).  
5:25, 6:00, 6:45, 7:25, 9:30 Т/с «Великолепная пятерка-5» (16+).  
8:05 Х/ф «Чувство правды. Тайна куклы» (16+).  
10:40, 4:15 Д/ф «Невидимый поединок. Абдулов и Янковский» (16+).  
11:30, 14:30, 17:50, 22:00 События (16+).  
11:50 Т/с «Провинциальный детектив» (16+).  
13:45, 4:55 Мой герой (12+).  
14:50 Город новостей (16+).  
15:05, 2:45 Х/ф «Абонемент на расследование. Маленькие трагедии» (16+).  
17:00 Д/ф «Актёрские драмы. Наш ласковый и нежный зверь» (16+).  
18:10 Х/ф «Два капитана. Собака Архиповых» (16+).  
20:00 Х/ф «Два капитана. Газовый свет» (16+).  
22:35 «Закон и порядок» (16+).  
23:05 Д/ф «Худеть или не худеть?» (16+).  
0:00 События. 25-й час (16+).  
0:30 «Петровка, 38» (16+).  
0:45 Д/ф «Русские тайны. Пророки в чужом отечестве» (16+).  
1:25 Прощание (16+).

## МАТЧ! МАТЧ

6:00 Матч! Парад (16+).  
6:30 Биатлон с Дмитрием Губерниевым (12+).  
7:00, 9:00, 12:55, 15:25, 3:55 Новости (6+).  
7:05, 11:35, 18:55, 21:55, 0:45 Все на Матч! (6+).  
9:05 Лица страны (12+).  
9:25 Спортивный дайджест (12+).  
10:30 Смешанные единоборства. UFC (16+).  
12:35 Специальный репортаж (12+).  
13:00 Есть тема! (6+).  
14:20 «Непридуманные истории» (12+).  
14:55 Магия большого спорта (12+).  
16:25 Хоккей. Olimpbet Чемпионат МХЛ (6+).  
19:15 Хоккей. Фонбет Чемпионат КХЛ (6+).  
22:50 Футбол. Кубок Испании. 1/16 финала (6+).  
1:55 Смешанные единоборства. Оне FC (16+).

## ОТР ОТР

6:35 Х/ф «Опасные гастроли» (12+).  
8:00 «Играли 1812-й...». Концерт (12+).  
9:30, 22:15 «Календарь» (12+).  
10:00, 10:30, 11:00, 11:30, 12:00, 12:50, 14:00, 15:00, 17:00, 20:00, 22:00 Новости (16+).  
10:05, 10:35 Пёстрый мир (12+).  
11:05, 11:35, 12:05, 14:05, 15:10, 20:20 ОТРажение (12+).  
13:00, 2:35 Х/ф «Кенская версия. Мышеловка» (16+).  
17:15 Х/ф «Осенний марафон» (12+).  
18:45 «Новости Совета Федерации» (12+).  
19:00 «Ректорат» с академиком Анатолием Торкуновым (12+).  
19:40 «Конструкторы будущего» (12+).  
22:45, 23:30 Т/с «Райцентр» (16+).  
0:20 Х/ф «Десять негритят» (12+).

## ВТОРНИК, 16 ДЕКАБРЯ

## 1 ПЕРВЫЙ КАНАЛ

18:00 Рассказы из русской истории (0+).  
19:00 Уроки русского. Чтения (0+).  
19:45 Главная роль (0+).  
20:05 Правила жизни (0+).  
20:30 Спокойной ночи, малыши! (0+).  
20:45 Искусственный отбор (0+).  
21:30 Сати. Нескучная классика... (0+).  
23:25 Д/с «Сияющий купол» (0+).  
0:10 Д/с «К истокам древности» (0+).  
2:05 Д/с «Хранители жизни» (0+).

## ЗВЕЗДА

5:30, 7:15 Т/с «Смерть шпионам. Скрытый враг» (16+).  
9:00 «Сегодня утром» (12+).  
11:00, 15:00, 21:00 «Новости дня» (16+).  
11:15, 23:00 «Открытый эфир» (16+).  
13:00 Д/с «Морские стражи. Тайны подводной войны» (16+).  
13:50, 15:20, 1:15 Х/ф «Возвращение резидента» (12+).  
16:20, 19:10 Т/с «Смерть шпионам. Лисья нора» (16+).  
19:00 «Военные новости» (16+).  
20:50 «Специальный репортаж» (16+).  
21:15 «По горячим следам» (16+).  
22:10 Д/с «Улица из прошлого» (16+).  
0:45 «Междуд тем» с Наталией Метлиной» (12+).

## 5 ПЯТЫЙ КАНАЛ

5:00, 9:00, 13:00, 17:00 Известия (16+).  
5:25, 6:00, 6:40, 7:25, 9:30 Т/с «Великолепная пятерка-5» (16+).  
8:05 Страна советов (16+).  
8:40 Знание - сила (12+).  
9:35, 10:25, 11:20, 12:05 Т/с «Великолепная пятерка-6» (16+).  
13:30, 0:30, 1:20 Т/с «Великолепная пятерка-4» (16+).  
14:20, 15:10, 16:00, 16:45, 17:30, 18:05, 19:00, 19:45, 20:40, 21:25, 22:20, 23:10 Т/с «След» (16+).  
0:00 Известия. Итоговый выпуск (16+).

## МАТЧ! МАТЧ

6:00 Футбол. МИР Российской Премьер-Лига. Лучшие голы (6+).  
7:00, 9:00, 12:55, 15:25, 3:55 Новости (6+).  
7:05, 11:35, 15:30, 18:55, 22:00, 1:00 Все на Матч! (6+).  
9:05, 12:35 Специальный репортаж (12+).  
9:25 Футбол. Чемпионат Испании. Обзор тура (6+).  
10:30 Смешанные единоборства. ACA (16+).  
13:00 Есть тема! (6+).  
14:20 «Непридуманные истории» (12+).  
14:55 Магия большого спорта (12+).  
16:25 Хоккей. Olimpbet Чемпионат МХЛ (6+).  
19:15 Хоккей. Фонбет Чемпионат КХЛ (6+).  
22:50 Футбол. Кубок Испании. 1/16 финала (6+).  
1:55 Смешанные единоборства. Оне FC (16+).

## ОТР ОТР

6:10, 7:00, 22:45, 23:30 Т/с «Райцентр» (16+).  
8:00 «На приёме у главного врача» с Марьяной Лысенко (12+).  
8:50, 3:50 «Преодоление» (12+).  
9:30, 22:15 «Календарь» (12+).  
10:00, 10:30, 11:00, 11:30, 12:00, 12:50, 14:00, 15:00, 17:00, 20:00, 22:00 Новости (16+).  
10:05, 10:35 Пёстрый мир (12+).  
11:05, 11:35, 12:05, 14:05, 15:10, 20:20 ОТРажение (12+).  
13:00, 2:35 Х/ф «Кенская версия. Мышеловка» (16+).  
17:15 Х/ф «Городской роман» (12+).  
19:00, 5:30 «Игра в классики» (12+).  
19:40 Специальный репортаж (12+).  
0:20 Х/ф «Мой друг Иван Лапшин» (16+).  
2:00 «Песня остаётся с человеком» (12+).  
2:10 Д/ф «Город с историей» (12+).  
3:25 Д/с «Светитени» (16+).

## СРЕДА, 17 ДЕКАБРЯ

## 1 ПЕРВЫЙ КАНАЛ

15:45 Белая студия (0+).  
16:30 Библейский сюжет (0+).  
17:15 Музыкальные фестивали Юрия Башмета-2025 (0+).  
18:15, 1:55 Д/с «Хранители жизни» (0+).  
19:00 Уроки русского. Чтения (0+).  
19:45 Главная роль (0+).  
20:05 Правила жизни (0+).  
20:30 Спокойной ночи, малыши! (0+).  
20:45 Д/ф «Споминая русский Харбин...» (0+).  
21:30 Абсолютный слух (0+).  
23:25 Д/с «Сияющий купол» (0+).

## ЗВЕЗДА

5:25 Д/с «Москва - фронт» (16+).  
5:50, 7:25 Т/с «Смерть шпионам. Лисья нора» (16+).  
9:00 «Сегодня утром» (12+).  
11:00, 15:00, 21:00 «Новости дня» (16+).  
11:15, 23:00 «Открытый эфир» (16+).  
13:50, 15:20, 1:15 Х/ф «Конец операции «Резидент» (12+).  
16:05, 19:10 Т/с «Смерть шпионам. Ударная волна» (16+).  
16

ЧЕТВЕРГ, 18 ДЕКАБРЯ

1 ПЕРВЫЙ КАНАЛ

- 5:00 Телеканал «Доброе утро» (0+).  
9:00, 3:00 Новости (16+).  
9:05 «Модный приговор» (0+).  
9:55 «Киль здоровью!» (16+).  
10:40, 11:25, 13:45, 14:15, 16:45, 17:15, 22:45 «Время покажет» (16+).  
11:00, 14:00, 17:00 Новости (16+).  
11:40, 18:45 «Большая игра» (16+).  
15:00 «Давай поженимся!» (16+).  
15:50 «Мужское / Женское» (16+).  
19:50 «Пусть говорят» (16+).  
21:00 «Время» (16+).  
21:45 Т/с «Москва слезам не верит. Всё только начинается» (16+).  
0:00 Чемпионат России по фигурному катанию 2026. Танцы. Пары. Короткая программа (0+).  
1:35, 2:15, 2:50, 3:05, 3:30, 4:20 ПОДКАСТ.ЛАБ (16+).

РОССИЯ 1 РОССИЯ

- 5:00 Утро России (12+).  
9:00, 11:00, 14:00, 16:30, 20:00, 3:00 Вести (16+).  
9:30, 11:30, 21:10 Вести. Местное время (16+).  
9:55 О самом главном (12+).  
12:00, 18:00 «60 минут» (12+).  
14:30, 15:30, 2:15, 3:30 Т/с «Каменская-6» (16+).  
17:00 «Малахов» (16+).  
21:30, 22:30 Т/с «Тайны следствия-25» (16+).  
23:40 Вечер с Владимиром Соловьевым (12+).

ТВЦ ТВЦ

- 6:00 «Настроение» (6+).  
8:15 «Доктор И...» (16+).  
8:40 X/ф «Чувство правды. Пункт выдачи» (16+).  
10:40, 4:20 Д/ф «Невидимый поединок. Риша и Депардье» (16+).  
11:30, 14:30, 17:50, 22:00 События (16+).  
11:50 Т/с «Провинциальный детектив» (16+).  
13:45 Мой герой (12+).  
14:50 Город новостей (16+).  
15:05, 2:50 X/ф «Абонемент на расследование. Знаки судьбы» (16+).  
17:00 Д/ф «Актёрские драмы. Гражданский брак» (16+).  
18:15 X/ф «Конец игры» (16+).  
22:35 «10 самых...» (16+).  
23:05 Д/ф «Актёрские драмы. Чтобы костюмик сидел» (16+).  
0:00 События. 25-й час (16+).  
0:30 «Петровка, 38» (16+).  
0:45 Д/ф «Охота на маньяка. Дело о казанском декораторе» (16+).

НТВ

- 4:50, 9:25, 10:35 Т/с «Морские дьяволы. Рубежи Родины» (16+).  
6:30 «Утро. Самое лучшее» (16+).  
8:00, 10:00, 13:00, 16:00, 19:00, 0:20 «Сергей» (16+).  
8:25 Д/с «Мои университеты. Будущее за настоящим» (6+).  
13:25 «Чрезвычайное происшествие» (16+).  
14:00 «Место встречи» (16+).  
16:45 «За гранью» (16+).  
17:50 «ДНК» (16+).  
20:00, 21:05 Т/с «Тайный советник» (16+).  
22:15, 23:15 Т/с «Большая вода» (16+).  
0:45 «Поздняков» (16+).  
1:00 «Мы и наука. Наука и мы» (12+).

РОССИЯ К КУЛЬТУРА

- 6:30 Диалоги о животных (0+).  
7:20 Легенды мирового кино (0+).  
7:50, 14:55, 0:10 Д/с «К истокам древности» (0+).  
8:40, 22:15 X/ф «Профессия - следователь» (0+).  
10:00, 12:30, 17:00, 19:30 Новости культуры (0+).  
10:15 Наблюдатель (0+).  
11:15, 0:55 «XX век» (0+).  
12:10 Д/с «Забытое ремесло» (0+).  
12:45, 23:55 Новости. Подробно. Театр (0+).  
13:00 Д/с «Провинциальные музеи России» (0+).  
13:30 Д/ф «Кабачок 13 стульев». К 100-летию Ольги Аросевой (0+).

ПЯТНИЦА, 19 ДЕКАБРЯ

1 ПЕРВЫЙ КАНАЛ

- 14:25 Д/с «Запечатленное время» (0+).  
15:40 «2 Верник 2» (0+).  
16:30 Моя любовь - Россия! (0+).  
17:15 Музыкальные фестивали Юрия Башмета-2025 (0+).  
19:00 Уроки русского. Чтения (0+).  
19:45 Главная роль (0+).  
20:05 Правила жизни (0+).  
20:30 Спокойной ночи, мальчики! (0+).  
20:45 Д/ф «Вспомина русский Харбин...» (0+).  
21:30 Энigma (0+).  
23:25 Д/с «Сияющий купол» (0+).  
1:50 Д/с «Хранители жизни» (0+).

ЗВЕЗДА

- 5:30 Д/с «Хроника Победы» (16+).  
5:45, 7:20, 16:05 Т/с «Смерть шпионам. Ударная волна» (16+).  
6:00, 16:40, 19:10 Д/с «Диверсанты» (16+).  
9:00 «Сегодня утром» (12+).  
11:00, 15:00, 21:00 «Новости дня» (16+).

РОССИЯ 1 РОССИЯ

- 5:00 Утро России (12+).  
9:00, 13:00, 19:00 Вести (16+).  
9:30, 20:10 Вести. Местное время (16+).  
9:55 О самом главном (12+).  
11:00, 17:00 «60 минут» (12+).  
14:00 Итоги года с Владимиром Путиным. Прямая трансляция (0+).  
20:30 X/ф «Последний богатырь: Корень Зла» (6+).  
22:45 X/ф «Лед-2» (6+).  
1:10 X/ф «Стрельцов» (6+).

5 ПЯТЫЙ КАНАЛ

- 5:00, 9:00, 13:00, 17:00 Известия (16+).  
5:25, 5:45, 6:20, 7:10 Т/с «Великолепная пятерка-5» (16+).  
8:00 Ваше здоровье! (12+).  
8:35 День ангела (0+).  
9:30, 10:20, 11:15, 12:05, 13:30, 0:30, 1:20 Т/с «Великолепная пятерка-4» (16+).  
14:20, 16:00, 16:45, 17:30, 18:05, 19:00, 19:45, 20:40, 21:25, 22:20, 23:05 Т/с «След» (16+).  
15:05 Т/с «След. Новые легавые» (16+).  
0:00 Известия. Итоговый выпуск (16+).  
2:05, 2:45, 3:20, 4:00 Т/с «Великолепная пятерка-3» (16+).

МАТЧ! МАТЧ

- 6:00 «Настроение» (6+).  
7:00, 9:00, 12:55, 15:25, 3:55 Новости (6+).  
7:05, 11:35, 15:30, 21:30, 0:00 Все на Матч! (6+).  
9:05, 12:35 Специальный репортаж (12+).  
9:25 «Вы это видели» (12+).  
10:30 Смешанные единоборства. UFC. (16+).  
13:00 Есть тема! (6+).  
14:20 «Непридуманные истории» (12+).  
18:50, 19:55 Т/с «Тайный советник» (16+).  
21:00 «Звезды». Новый сезон (16+).  
22:45 «Своя правда» с Романом Бабаяном (16+).  
0:40 «Захар Прилепин. Уроки русского» (12+).  
1:20 «Квартирный вопрос» (0+).

НТВ

- 5:00, 8:25, 10:35 Т/с «Морские дьяволы. Рубежи Родины» (16+).  
6:30 «Утро. Самое лучшее» (16+).  
8:00, 10:00, 17:00 «Сегодня» (16+).  
11:50 «ДНК» (16+).  
12:55 «Жди меня» (12+).  
14:00 Итоги года с Владимиром Путиным. Прямая трансляция (0+).  
18:50, 19:55 Т/с «Тайный советник» (16+).  
21:00 «Звезды». Новый сезон (16+).  
22:45 «Своя правда» с Романом Бабаяном (16+).  
0:40 «Захар Прилепин. Уроки русского» (12+).  
1:20 «Квартирный вопрос» (0+).

РОССИЯ К КУЛЬТУРА

- 6:30 Диалоги о животных (0+).  
7:20 Легенды мирового кино (0+).  
7:50, 14:55, 0:10 Д/с «К истокам древности» (0+).  
8:40, 22:15 X/ф «Профессия - следователь» (0+).  
10:00, 12:30, 17:00, 19:30 Новости культуры (0+).  
10:15 Наблюдатель (0+).  
11:15, 0:55 «XX век» (0+).  
12:10 Д/с «Забытое ремесло» (0+).  
12:45, 23:55 Новости. Подробно. Театр (0+).  
13:00 Д/с «Провинциальные музеи России» (0+).  
13:30 Д/ф «Кабачок 13 стульев». К 100-летию Ольги Аросевой (0+).

ОТР ОТР

- 6:10, 7:00, 22:45, 23:40 Т/с «Райцентр» (16+).  
8:00 «На приём у главного врача» с Марьяной Лысенко (12+).  
8:35, 22:10 X/ф «Профессия - следователь» (0+).  
9:30 Д/ф «Роман в камне» (0+).  
10:00, 12:30, 17:00, 19:30 Новости культуры (0+).  
10:15 Шедевры старого кино (0+).  
11:45 Д/ф «Капитан звездного океана» (0+).  
12:45 Д/ф «Круговорот жизни» (0+).  
13:30 Д/ф «Кабачок 13 стульев». К 100-летию со дня рождения Ольги Аросевой (0+).  
14:35 Д/с «Запечатленное время» (0+).  
15:50 Энigma (0+).  
16:30 Письма из провинции (0+).  
17:15 Музыкальные фестивали Юрия Башмета-2025 (0+).  
18:45 Д/с «Забытое ремесло» (0+).  
19:00 Уроки русского. Чтения (0+).  
19:45 Всероссийский открытый телевизионный конкурс юных талантов «Синяя Птица» (0+).  
21:20 Линия жизни (0+).  
23:10 «2 Верник 2» (0+).

ПЯТНИЦА, 19 ДЕКАБРЯ

1 ПЕРВЫЙ КАНАЛ

- 0:05 X/ф «Комиссар полиции обвиняет» (16+).  
1:40 Д/с «Искатели» (0+).

ЗВЕЗДА

- 6:30 Д/с «Москва - фронт» (16+).  
7:15 Д/с «Диверсанты» (16+).  
11:00, 15:00, 21:00 «Новости дня» (16+).  
12:15, 17:00 Информационный канал (16+).  
14:00 Итоги года с Владимиром Путиным. Прямая трансляция (0+).  
19:45 «Поле чудес» (16+).  
21:00 «Время» (16+).  
21:45 «Достояние РЕспублики» (12+).  
23:45 Чемпионат России по фигурному катанию 2026. Женщины. Мужчины. Короткая программа (0+).  
0:05, 2:40, 3:20, 4:00, 4:35, 5:20 ПОДКАСТ.ЛАБ (16+).

РОССИЯ 1 РОССИЯ

- 5:00 Утро России (12+).  
9:00, 13:00, 19:00 Вести (16+).  
9:30, 20:10 Вести. Местное время (16+).  
9:55 О самом главном (12+).  
11:00, 17:00 «60 минут» (12+).  
14:00 Итоги года с Владимиром Путиным. Прямая трансляция (0+).  
20:00 Д/ф «В июле двадцать четвертого... Памяти военного контрразведчика Станислава Круковского» (16+).  
21:40 Д/с «Загадки века» (12+).  
22:30 Д/с «Война миров» (16+).  
0:00 «Здравствуйте, товарищи!» (16+).  
1:30 «Музыка» (12+).

5 ПЯТЫЙ КАНАЛ

- 5:00, 9:00, 19:00 Известия (16+).  
5:25, 6:00, 6:45 Т/с «Великолепная пятерка-5» (16+).  
7:25, 9:30, 10:05, 10:55 Т/с «Великолепная пятерка-4» (16+).  
8:30 Ваше здоровье! (12+).  
11:50, 12:40, 13:20, 19:30, 20:40, 21:35, 22:20 Т/с «След» (16+).  
13:50 «Известия. Специальный выпуск» (16+).  
14:00 Итоги года с Владимиром Путиным (16+).  
19:50 Т/с «След. Новые легавые» (16+).  
23:10 Светская хроника (16+).  
0:10 «Они отягли мир» (16+).  
1:50, 2:25, 3:05, 3:40, 4:20, 4:55, 5:30 ПОДКАСТ.ЛАБ (16+).

РОССИЯ 1 РОССИЯ

- 5:00 Утро России. Суббота (0+).  
8:00 Местное время. Суббота (16+).  
8:35 «По секрету всему свету» (0+).  
9:00 «Формула еды» (12+).  
9:25 Пятеро на одного (0+).  
10:10 Сто к одному (0+).  
11:00, 14:00, 17:00, 20:00 Вести (16+).  
11:30 Наши. Военкоры (12+).  
12:00 Доктор Мясников (12+).  
13:00 Большие перемены (0+).  
14:30, 20:50 Вести. Местное время (16+).  
14:50 Х/ф «Последний богатырь: Корень Зла» (6+).  
17:50 Привет, Андрей! (12+).  
21:00 Х/ф «Мало для счастья надо» (16+).  
0:40 Х/ф «Когда солнце взойдет» (12+).

МАТЧ! МАТЧ

- 6:00 «Вид сверху» (12+).  
6:30 «Формула-1. Гаснут огни» (12+).  
7:00, 8:10, 12:55, 15:25, 3:55 Новости (6+).  
7:05, 10:30, 15:30, 20:40, 0:00 Все на Матч! (6+).  
8:15 «Небесная грация» (6+).  
8:35 Биатлон. Альфа-Банк Кубок Содружества. Спринт. Мужчины (6+).  
11:00 Биатлон. Альфа-Банк Кубок Содружества. Спринт. Женщины (6+).  
13:00 Есть тема! (6+).  
14:20 «Непридуманные истории» (12+).  
14:55 Магия большого спорта (12+).  
16:25 Д/ф «Владимир Сальников: не надо спорить с тренером» (12+).  
17:30 Плавание. Международные соревнования «Кубок Владимира Сальникова» (6+).  
21:45 Футбол. Суперкубок Италии. 1/2 финала (6+).  
1:00 Смешанные единоборства. Оне FC (16+).

ОТР ОТР

- 6:10, 7:05 Т/с «Райцентр» (16+).  
8:00 «На приём у главного врача» с Марьяной Лысенко (12+).

## ВОСКРЕСЕНЬЕ, 21 ДЕКАБРЯ

## 1 ПЕРВЫЙ КАНАЛ

6:00, 10:00 Новости (16+).  
6:10 Играй, гармонь любимая! (12+).  
6:55 «Часовой» (12+).  
7:25 «Здоровье» (16+).  
8:30 Союзмультфильм (0+).  
9:10 «Непутевые заметки» (12+).  
9:30 «Мечтатлион», Национальная Лотерея (12+).  
10:15 Д/ф «Неукротимая пани Моника», К 100-летию Ольги Аросевой (12+).  
11:05 «Повара на колесах» (12+).  
12:00 Новости (16+).  
12:15 «Будем жить!» (16+).  
13:10 «Видеоли видео?» (0+).  
14:05 Д/ф «Чудеса спасения» (12+).  
15:00 Х/ф «Далекие близкие» (16+).  
16:45 Чемпионат России по фигурному катанию 2026. (0+).  
18:00 Вечерние новости (16+).  
19:00 «Три аккорда» (16+).  
21:00 «Время» (16+).  
23:00 «Вызов». Премия в области будущих технологий (12+).  
0:40 Чемпионат России по фигурному катанию 2026. Мужчины. Произвольная программа (0+).

## РОССИЯ 1 РОССИЯ

7:20 «В кругу друзей» (0+).  
8:00 Местное время. Воскресенье (16+).  
8:35 «Когда все дома» (12+).  
9:25 Утренняя почта (12+).  
10:10 Сто к одному (0+).  
11:00, 14:00 Вести (16+).  
11:30 Наши. Военкоры (12+).  
12:00 Доктор Мясников (12+).  
13:00 Судьба человека (12+).  
14:30 Вести. Местное время (16+).  
15:00 Парад юмора (16+).  
17:00, 19:00 Песни от всей души (12+).  
18:00 «Синяя Птица» (0+).  
20:00 Вести недели (0+).  
22:30 Москва. Кремль. Путин.  
23:00 Воскресный вечер с Владимиром Соловьевым (12+).  
1:35 Х/ф «Стрельцов» (6+).

## ТВЦ ТВЦ

7:15 Х/ф «Два капитана. Тайна рейса 1105» (16+).  
9:00 Х/ф «Два капитана. Генеральская дочка» (16+).  
10:55 Полезная программа (6+).  
11:30, 0:35 События (16+).  
11:50 «Наша смешная жизнь» (16+).  
12:35 Х/ф «Белье росы» (12+).  
14:30, 5:30 Московская неделя (12+).  
15:00 «Хроники московского быта» (16+).  
15:55 Д/ф «Охота на маньяка. Дело о высоких каблуках» (16+).  
16:45 Д/ф «СМЕРШ. Загадка агента РР7» (16+).  
17:35 Х/ф «Прохладите брачного договора» (16+).  
21:10 Х/ф «Танго для одной» (12+).  
0:50 «Петровка, 38» (16+).  
1:00 Х/ф «Конец игры» (16+).

## НТВ

6:40 «Центральное телевидение» (16+).  
8:00, 10:00, 16:00 «Сегодня».  
8:20 «У нас выигрывают!» (12+).  
10:20 «Первая передача» (16+).  
11:00 «Чудо техники» (12+).  
12:00 «Дачный ответ» (0+).  
13:00 «НашПотребНадзор» (16+).  
14:00 «Однажды...» (16+).  
15:00 «Своя игра» (0+).  
16:20 Человек в праве (16+).  
17:00 «Скандалы. Интриги. Расследования» (16+).  
18:00 «Новые русские сенсации» (16+).  
19:00 «Итоги недели» (16+).  
20:20 «Шоу Аватар» (12+).  
23:25 «Звезды сошлись» (16+).  
1:00 «Основано на реальных событиях» (16+).

## РОССИЯ К КУЛЬТУРА

6:30 М/ф «Мультфильмы» (0+).  
7:20 Х/ф «Исполнение желаний» (12+).

9:00 Д/ф «Лунные скитальцы» (0+).  
9:40 Х/ф «Матрос сошел на берег» (0+).  
10:50 Театральная летопись. 100 лет Ольги Аросевой (0+).  
11:40 Спектакль «Идеальное убийство» (0+).  
13:50 Новости культуры (0+).  
14:05 Д/с «Невский ковчег. Теория невозможного» (0+).  
14:35 «Игра в бисер» (0+).  
15:15 Х/ф «В 12 часов придет босс» (12+).  
16:30 «Картина мира с Михаилом Ковальчиком» (0+).  
17:15 Пешком... (0+).  
17:40 Романтика романса (0+).  
18:35 Д/ф «Современник Волчек» (0+).  
19:30 Новости культуры (0+).  
19:45 Новости культуры с Владиславом Фляжковским (0+).  
20:25 «Воскресение». Спектакль Никиты Кобелева по мотивам романа Л. Н. Толстого (0+).  
23:20 «Кинескоп» с Петром Шепотинником (0+).  
0:05 Х/ф «Если мы больше не увидимся» (18+).

## 2 ЗВЕЗДА

7:05 Т/с «СМЕРШ» (16+).  
11:00 «Новости недели» (16+).  
11:25 «Служу России» (12+).  
11:55 «Военная приёмка» (12+).  
12:40 «Легенды армии» (12+).  
13:30 Д/с «Легенды госбезопасности» (16+).  
14:20 Д/с «Война миров» (16+).  
15:10 «Код доступа» (12+).  
16:00 Д/с «Улика из прошлого» (16+).  
16:50 «Скрытые угрозы» (16+).  
17:40 Д/с «Секретные материалы» (16+).  
18:30 Д/с «Загадки века» (12+).  
19:20 «Специальный репортаж» (16+).  
20:00 «Главное с Ольгой Беловой» (16+).  
21:40 Д/с «Легенды советского сыска» (16+).  
1:00 «Фетисов» (12+).

## 5 ПЯТЫЙ КАНАЛ

5:10, 5:55, 6:35, 7:20, 8:05 Т/с «Настоящий-2» (16+).  
9:00 Фирменный рецепт (12+).  
9:30 Х/ф «Белая стрела» (16+).  
11:20, 12:20, 13:15, 14:05, 15:00, 15:55, 22:10, 23:05, 0:00, 0:50 Т/с «Опасный» (16+).  
1:35 Х/ф «Перехват» (16+).

## МАТЧ! МАТЧ

6:00 Бокс. Bare Knuckle FC (16+).  
7:00, 8:30, 3:55 Новости (6+).  
7:05, 14:40, 20:15, 22:25, 1:00 Все на Матч! (6+).  
8:35, 11:30 Биатлон. Альфа-Банк Кубок Содружества. Масс-старт. Мужчины/Женщины (6+).  
9:50, 12:20 Лыжные гонки. ФосАгро Кубок России. Женщины/Мужчины. (6+).  
15:00 Хоккей. Фонбет Чемпионат КХЛ (6+).  
18:05, 22:50 Футбол. Чемпионат Испании (6+).  
20:25 Волейбол. Суперкубок России. Женщины. Финал (6+).

## OTP OTP

7:05, 16:05 «Большая страна» (12+).  
8:00 «В поисках Пушкина...» (12+).  
8:45 «От прав к возможностям» (12+).  
9:00, 3:45 Х/ф «Поезд милосердия» (12+).  
10:30, 19:00 Пёстрый мир (12+).  
11:00, 18:00 «Календарь» (12+).  
11:30 Всё по-взрослому (0+).  
12:30 «На приёме у главного врача» (16+).  
13:25, 14:05 Х/ф «Эта замечательная жизнь» (16+).  
14:00, 17:00, 21:00 Новости (16+).  
15:40 М/ф «Борная история - любовная история» (12+).  
15:50 «Конструкторы будущего» (12+).  
17:05 «Моя история» (16+).  
18:30 Д/с «Свет и тени» (16+).  
19:30 Х/ф «Зелёная карета» (16+).  
21:15 «Клуб главных редакторов» (16+).  
22:15 Х/ф «Продись, продись, очарованье...» (12+).  
23:40 Х/ф «Чувство» (16+).  
1:45 Д/ф «Их всё-таки я верю» (16+).

## СОБОЛЕЗНОВАНИЯ

Администрация, цехом и совет ветеранов ЦПП с глубоким прискорбием извещают о кончине ветерана труда АНАТОЛИЯ АЛЕКСАНДРОВИЧА ДРАГУЛИНА и выражают искренние соболезнования родным и близким покойного.

Администрация, цехом и совет ветеранов цеха быта с глубоким прискорбием извещают о кончине ветерана труда НИНЫ ИЛЬИННЫХ ПОТЕМКИНОЙ и выражают искренние соболезнования родным и близким покойной.

Администрация, цехом и совет ветеранов мартеновского цеха с глубоким прискорбием извещают о кончине ветерана труда РАИСЫ ГЕРМАНОВНЫ ПОГОНИНОЙ и выражают соболезнования родным и близким покойной.



16 декабря – 40 дней со дня смерти СЕРГЕЯ ИВАНОВИЧА ДОРОХИНА.

Все, кто знал и помнил его, помяните вместе с нами. Вечная память тебе!

Жена, дети и внуки.

## ГРАФИК СОБРАНИЙ ВЕТЕРАНСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ

► СПЦ	► Учебные и детские учреждения
15.12.2025 в 10:00	16.12.2025 в 14:00
► Птицеводство	► КХП
15.12.2025 в 14:00	17.12.2025 в 10:00
► Мартеновский цех (ЦПС)	► Управление
16.12.2025 в 9:00	17.12.2025 в 14:00 <b>ОТМЕНА</b>
► ЦБ	► ЦРМО-1
16.12.2025 в 10:30	18.12.2025 в 15:00

## КУПЛЮ

► Лом чёрного и цветного металла. Дорого. Самовывоз. Тел.: +7-906-836-63-62.

## ПРОДАМ

► Пуховые платки, косынки, палантины. Тел.: +7-906-843-81-47.

► Мясо гуси-тушки (порода крупный серый). Есть доставка до подъезда. Тел.: 65-34-43, +7-909-608-50-22.

## ТРЕБУЕТСЯ

► Швея в ателье. Тел.: +7-905-895-10-63.

## Магазин ткани «СЕЛЕНА»

В продаже: тюледардинное полотно, портьерная ткань, рогожка для столового белья, хлопок 100% (поплин, бязь, перкаль, сатин) для постельного белья, вафельная ткань, камуфляжная, а также пальто-костюмные ткани. Подушки, одеяла, пледы, покрывала, постельное бельё эконом- и премиум-класса, махровые простыни и полотенца. Всё для ремонта одежды и рукоделия. *При магазине работает ателье.* Наш адрес: г. Новотроицк, ул. Советская, 53. Тел.: +7 (3537) 67-95-49.

## НАТЯЖНЫЕ ПОТОЛКИ. ГАРАНТИЯ. РАССРОЧКА.

ТЕЛ.: +7-961-937-19-62

«ТОЙОТА» В ОРЕНБУРГ ПО АДРЕСУ И ОБРАТНО. Больницы. В 5 и 8 часов +7-961-905-47-56 (Евгений)

Реклама

## ОКНОННЫЙ ЦЕНТР

## ОКНА, ДВЕРИ, ЕВРОБАЛКОНЫ, ОТДЕЛКА

Адрес: ул. Советская, 66 («Асс-фото»)

Тел.: 66-89-52, 69-86-89

ПЕРВАЯ ПРАКТИКА

# Попасть в десятку

Ежегодно Новотроицкий политехнический колледж (НПК) проводит конкурсы профессионального мастерства, регулярно расширяя круг специальностей и увеличивая число участников.

Александр Проскуровский  
Фото Дениса Ильбактина

На днях, первоначальные профессиональные знания и навыки проверили почти 70 подростков, обучающиеся по десяти направлениям (специальностям). НПК — кадровая кузница Уральской Стали, поэтому в жюри — ведущие специалисты комбината. Ещё одна традиция — участие в конкурсе девятиклассников новотроицких школ.

## Осилит идущий...

— Для школьников мы сделали отдельную номинацию «Юниор», — объясняет заведующий учебно-методическим кабинетом НПК Наталья Жих. — Практическое задание у них было точно такое же, как у студентов, тут все играли на равных. Единственная поблажка — девятиклассникам не нужно было сдавать теорию, ведь специальные дисциплины для них — дело будущего.

▶ Девятиклассника Дениса Станиславского опыт участия в конкурсе, возможно, подтолкнёт к решению поступить в НПК, где уже учился его старший брат



## Есть контакт!

Зато готовясь к конкурсу, они прошли двухнедельный «курс молодого бойца», без которого им было бы сложнее на равных бороться за победу: ученик школы №6 Артур Гибашев и лицеист Егор Савилов победили в своих специальностях, а Иван Окружнов из 22-й школы и гимназистка Василина Исаева взяли бронзу.

Третекурсница НПК Кристина Яцухина дебютировала в конкурсе два года назад, начав с третьего места. В прошлом году у неё было уже серебро. А в этом, досрочно сделав расчёт шихты для доменной плавки и уверенно ответив на тесты, Яцухина стала лучшей среди будущих металлургов.

и соблюдение участниками правил безопасности при работе с электроприборами.

Кроме этих дисциплин, участники выявляли лучших будущих коксохимика, сварщика, гидравлика, теплотехника, механика, машиниста тепловоза и диспетчера станции, а также специалиста по информационным системам.

Испытания шли четыре дня, после чего в торжественной обстановке организаторы конкурса наградили 36 призёров соревнований грамотами и благодарственными письмами.

## МНЕНИЕ



Дар'я Уколова, девятиклассница школы №15:

«Интерес к технике у меня от мамы, которая в юности получила диплом электромонтёра в одном из профессионально-технических училищ Новотроицка.

После двухнедельных курсов с заданием рассчитать шихтовку для доменной плавки я справилась довольно легко. Думаю, если бы что-то напутала, меня бы не поощрили как лучшего юниора металлургической секции.



Денис Станиславский, девятиклассник школы №6:

«Я не отличник по физике и больше люблю лабораторные работы, поэтому мне предложили участие в конкурсе. У меня в НПК учился старший брат, и мне было интересно своими глазами увидеть, как здесь всё устроено изнутри. Ну, и обучающие курсы открыли мне много нового, не скрою, приятно, что жюри меня отметило как лучшего электромонтажника-юниора.

## ПРОФЕССИЯ НАОЩУПЬ

# Внеклассные задания

Уже стало добродой традицией для Уральской Стали проводить ежегодный профориентационный конкурс «Город мастеров» для школьников 8-9 классов. С 2022 года проект помогает ребятам из Новотроицка познакомиться с металлургическими профессиями, чтобы сделать осознанный выбор в их пользу.

Екатерина Лукьянова  
Фото Дениса Ильбактина

В этом году конкурс собрал пять команд из разных школ города, предоставив им возможность почувствовать себя металлургами. Участники смогли попробовать себя в роли помощника машиниста тепловоза, электромонтёра и сталевара, используя современное учебное оборудование — компьютеры и симуляторы. Их приобрели совместными усилиями Уральской Стали и колледжа, которые вместе инициировали присоединение НПК к федеральному проекту «Профессионализм».

## Игровое начало

Успех «Города мастеров» во многом определяет его практическая направленность, когда ребята не просто слушают лекцию о профессиях, а могут примерить на себя роль металлурга, выполняя реальные

задания. Помимо того, что это позволяет им получить представление о будущей работе, они могут оценить, есть ли у них нужные навыки: внимательность к деталям, умение работать в команде и следовать правилам охраны труда. А в случае нехватки умений — задуматься, не поступить ли в НПК, где им помогут восполнить этот дефицит. Такой подход к профориентации, включающий ранний практический опыт, наиболее эффективно формирует осознанный выбор будущей профессии.

— Конкурс «Город мастеров» превратился в увлекательный квест. Команды посетили пять тематических станций, где их ждали практические задания, требующие не только скорости, но и строгого соблюдения требований охраны труда и промышленной безопасности. Компетентная комиссия внимательно оценивала работу каждой сборной, чтобы определить победителей и призёров. Важной особенностью игры мы считаем отсут-

ствие проигравших: все участники были поощрены подарочными картами, номинал которых соответствовал достижениям команды. Это создаёт атмосферу позитивного соперничества и подвигает школьников на дальнейшее профессиональное развитие. Мы планируем расширять и географию конкурса: в следующем году готовы провести его в Новотроицком строительном техникуме, тоже вошедшем в проект «Профессионализм», — говорит начальник центра Уральской Стали по взаимодействию с учебными заведениями Евгения Дыга.

## Помощь начинающим

Динамики соревнований придали амбассадоры НПК — студенты, которые уже достаточно знают о своей профессии, демонстрировали школьникам технологические и ремонтные процессы. А те должны были самостоятельно повторить их, стараясь не оставить на сборочных столах «лиш-

ств» деталей. Кстати, в этом году к традиционным участникам из гимназии, школ №6 и №16 присоединились ученики школы №10. По словам организаторов, это свидетельствует о растущем интересе к проекту. Они тоже получили возможность «пощупать» профессии своими руками и больше узнать о работе Уральской Стали.



▲ Кран машиниста под своей крышкой таит удивительный мир, который школьникам нужно было умело разобрать на детали и собрать обратно

## СПЕШИТЕ ВИДЕТЬ



▲ Техника глади требует, чтобы основа была скрыта вышивкой, поэтому автору доступно любое время года



▲ Традиционно странами, где развита вышивка гладью считают государства Восточной и Юго-Восточной Азии — Китай, Вьетнам, Корею, Японию и Монголию, значит, можно сказать, что Титова учились у самых искусных последователей этой школы, которая насчитывает до десятка различных техник работы по ткани

# Как живые

В новотроицком музейно-выставочном комплексе открыта экспозиция декоративно-прикладных работ «Сказочная вышивка».

Жанна Савельева  
Фото Дениса Ильбактина

**Н**а стенах музейного пространства будто в летний день неслышно кивают головами небесно-голубые колокольчики, а рядом напоминает о неизбежном угасании осенний пейзаж... Загадочно и томно ухают совы, кружатся в танце изящные тонконогие журавли, а на эту природную идиллию с вышитой подушкой не без ехидства поглядывает Баба Яга... Без преувеличения можно сказать: здесь с помощью разноцветных нитей оживает сказка, автор которой — гайская мастерица Валентина Титова. В её нынешней экспозиции 57 работ, 45 из которых выполнены в технике художественной глади: картины, подушки, косметички, елочные украшения... В новотроицком музее она проводит свою вторую персональную выставку.

## «И я смогу...»

Валентина Титова родом из башкирского посёлка Бурибай,

дочь педагогов. Когда она выросла, выбрала профессию экономиста и устроилась по специальности на гайский горно-обогатительный комбинат.

— В начале 90-х по работе я была в Монголии, где впервые увидела, как вышивают местные мастерицы. Их уникальный способ вышивки, напоминающий рисунок, произвёл на меня сильное впечатление, — вспоминает Титова. — Тогда никто не слышал о вышивальных наборах, поэтому тамошние степные рукодельницы создавали эскизы для своих работ самостоятельно. А в качестве материала использовали шёлковые, шерстяные или хлопчатые нити. Под чутким руководством своей монгольской подруги Цэцгэя стала осваивать азы вышивки художественной гладью. Свою первую работу «Журавлиное поле», сделанную в Монголии, я всегда показываю на выставках, она мне очень дорога.

Вернувшись из долгой командировки в Гай, Титова сменила работу и вернулась на стезю родителей: стала учителем труда, чтобы, прививая детям разнообразные трудовые навыки, оставил место и любимой вышивке. Сейчас Валентина на пенсии и с удовольствием полностью посвятила себя творчеству:

в 2002 году её приняли в местный Союз художников, а ещё через 10 лет — и в Союз художников России.

## Достаточно абриса

В качестве основы для своих творений рукодельница использует фотографии, зарисовки с натуры и собственные эскизы — готовые схемы ей тесны, говорит Титова. Для воплощения работ использует «монгольский» набор — мулине и шёлк или тонкие шерстяные нити. Темы для вышивки берёт разные — природные красоты, сюжеты сказок, особняком стоят птицы: от сизого голубя до яркого попугая. Отдельная её любовь — величавые журавли.

Как говорит мастерица, чтобы начать творить, ей нужен только контур рисунка — остальное она вышивает как подсказывает душа. Шаблонов в работе нет, поэтому готовое изделие бывает не похоже на казавшийся безупречным эскиз. Художница ценит такие движения души, когда она и сама не знает, чем закончится очередной творческий порыв.

Помимо вышивки Валентина Титова занимается пошивом одежды и предметов интерьера, но всё-таки главным увлечением в её жизни остаётся застиян гладью. Оценить результаты многолетней работы гайчанки можете и вы.

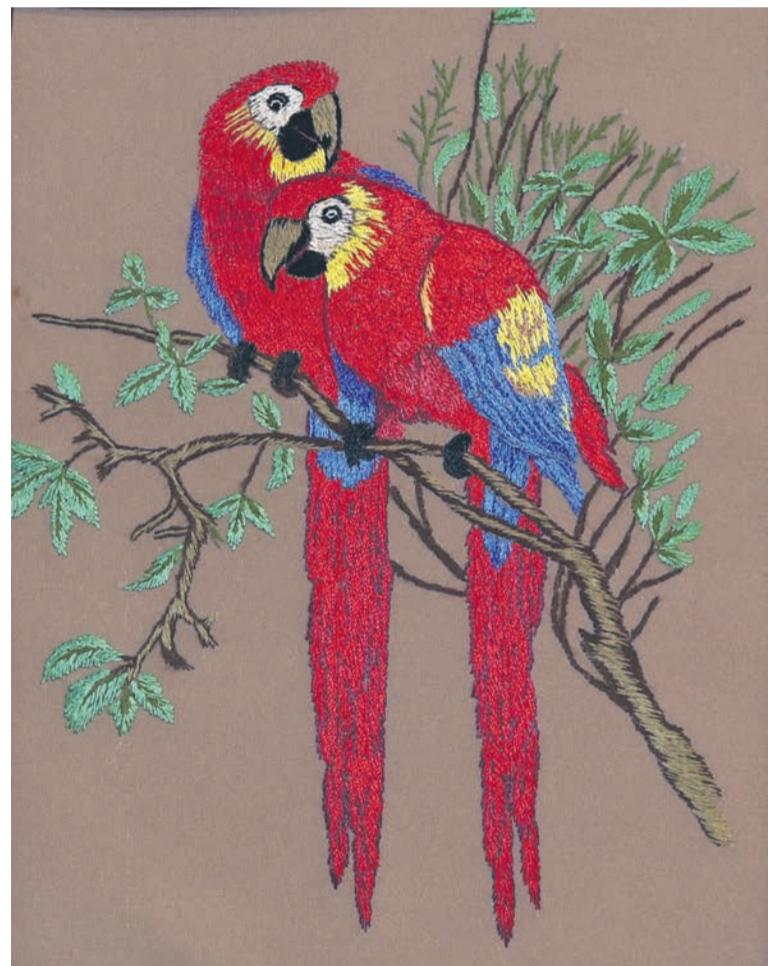
Выставка «Сказочная вышивка» будет доступна зрителям до 10 января, вход по билетам и «Пушкинской карте».



▲ Декоративные куклы Валентины Титовой кружат в хороводе хвалясь друг перед другом яркими нарядами



▲ Баба Яга у Титовой, скорее заботливая и трудолюбивая старушка, которой можно даже доверить уход за ребёнком



▲ Для придания визуального объёма мастерица использует нити разных цветов, этот приём называют теневой гладью



▲ Годы трудов с иглой и нитками подарили зрителям вот такую, почти живую, картину