

Свои головы

Механик ЭСПЦ Сергей Чеботарёв с коллегами знают, как улучшить действующее в цехе оборудование.

2 ➤

Учёба на вырост

Уральская Сталь за год обучит десятки начальников участков, чтобы дать новый импульс их карьере.

4 ➤

Ручная работа

Сотрудник Цифровой стали Людмила Гаврилова каждый год создаёт коллекцию ёлочных игрушек.

12 ➤



УРАЛЬСКАЯ
СТАЛЬ

МЕТАЛЛУРГ

№ 49 (7557)

19 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА

ГАЗЕТА ИЗДАЁТСЯ С 9 АВГУСТА 1952 ГОДА

ЗАБОТА

Накануне праздника

Уральская Сталь подготовила новогодние подарки детям работников и ветеранам производства.

Комбинат к главному празднику года ежегодно на протяжении многих лет одаряет детей металлургов и каждого своего ветерана.

Всего сладкий гостинец от Уральской Стали получат 5,5 тысяч мальчишек и девчонок, чьи родители трудятся на предприятии. Не забыли металлурги и о полутора тысячах презентов для воспитанников подшефных детских учреждений комбината. Для всех ребят с 26 по 30 декабря в Молодёжном центре пройдут представления с участием сказочных персонажей и премьерой мультфильма.

В механическом цехе, как и по всему комбинату, раздачу детских подарков начали в минувший четверг.

— Спасибо руководству Уральской Стали, что в такое непростое для предприятия время не забывает о наших детях, — говорит токарь Надежда Перепелица, получая подарки для дочерей Евы и Мии. — В новогоднюю ночь поставлю гостинцы под ёлочку вместе со своими подарками — «ответом» на письмо Деду Морозу.

Чуть раньше начали выдавать новогодние подарки почти 9000 ветеранам комбината.

— Уральская Сталь круглый год не забывает про своих пенсионеров: кроме подарков к Новому году, мы получаем ежемесячную материальную помощь и очень ценим такое внимание. В свою очередь и мы помогаем комбинату на субботниках и в общественных делах, участвуем в спортивных соревнованиях, а перед началом детских каникул приводим в порядок лагерь «Родник». Радует, что предприятие помогает и городу, одни новые трамваи чего стоят! — отмечает ветеран ЦРЭНО Людмила Марьина, которая без малого 30 лет отработала на комбинате сварщиком.

Кстати, ветераны Уральской Стали 24 декабря приглашены на праздничный концерт, который начнётся в Молодёжном центре в 17 часов.



Жанна Савельева,
Александр Проскуровский
Фото Дениса Ильбактина

ДЕНЬ ГЕРОЕВ ОТЕЧЕСТВА



▲ Вместе с металлургами и ветеранами Уральской Стали в этот торжественный день на вахту памяти встали студенты и ученики новотроицких школ

Новотроицк помнит

Жители Новотроицка 9 декабря почтили память Героев Отечества, собравшись на митинг возле памятника нашему земляку Константина Ситкину.

Денис Ильбактин
Фото Ильи Логачёва

День Героев Отечества в России отмечают с 2007 года, возродив традицию, заложенную императрицей Екатериной II, учредившей в 1769 году День Георгиевских кавалеров. В этот день принято вспоминать павших героев и чествовать живущих, передавая из поколение в поколение память о подвиге соотечественников, защищавших страну.

В Новотроицке последние пять лет такой точкой стала площадь перед Молодёжным центром, на которой установлен памятник Герою России.

Место памяти

Имя Константина Ситкина навечно вписано в историю Новотроицка. Командир мотострелкового взвода даже не успел примерить свою награду — спустя два месяца после представления к ней, 18 января 2000 года он погиб в бою на площа-

ди Минутка в Грозном. Его образ увековечили в установленном в Новотроицке в сентябре 2020 года памятнике, скульпторы из Екатеринбурга Павел Пахаруков, Владислав Булычёв и Алексей Грицаев. С тех пор к бронзовой фигуре Героя, стоящей на основании из дымовского гранита, в этот день каждый год приходят десятки людей.

— Мы помним имена всех героев, чьи примеры мужества помогли стране пройти тяжёлые испытания прошлого столетия, их подвиги всегда живы в наших сердцах, —

отметил в беседе с журналистом «Металлурга» директор по социальным вопросам Уральской Стали Анатолий Колестинский. — И низкий поклон их родителям, воспитавшим достойных сынов Отечества, которые в трудную минуты без колебаний пришли ему на помощь! Стоя плечом к плечу, иногда ценой жизни, они делали и делают всё, чтобы мы не знали тяжестей войны.

Завершилось мероприятие Минутой молчания в знак глубокого уважения перед защитниками Родины.

Отдел рекламы газеты «Металлург»:
ул. Горького, 34, каб. 28, с 8.30 до 17.00. Телефон: +7 (3537) 66-26-60.
Наша реклама дойдёт до каждого!

ЭТО РАБОТАЕТ!

Сделано на комбинате

Чем меньше внеплановых простоев и нарушений технологического цикла, тем с большей отдачей работает оборудование, позволяя экономить десятки миллионов рублей благодаря увеличению межремонтных периодов и снижению незапланированных затрат на ремонты.

Александр Проскуровский
Фото Дениса Ильбактина

Эту простую истину взяли на вооружение в электросталеплавильном цехе Уральской Стали, где постоянно работают над мераами, повышающими надёжность оборудования.

Наше надёжнее

Для повышения операционной эффективности процесса выплавки и снижения потерь в цехе используют заливку жидкого чугуна в гибкие модульные печи ЭСПЦ без остановки технологического процесса. Для этого служат чугунозаливочные машины, поставленные на Уральскую Сталь подрядчиками во время реконструкции электродуговых печей для работы в режиме конвертера.

— Основная рама чугунозаливочной машины крепкая и надёжная, чего, к сожалению, нельзя сказать о ходовых механизмах, — раскрывает первоисточник для своей идеи механик ЭСПЦ Сергей Чеботарёв. — Термические нагрузки — а жидкий чугун это в среднем +1200 °C, — тяжёлые режимы эксплуатации показали недостаточную надёжность импортных приводов, конструкции наклонной и поворотных рам и других узлов. Их внезапные отказы приводили к остановкам чугунозаливочной машины на внеплановые ремонты, которые влекли за собой простои сталеплавильных агрегатов. Это ломало ритмич-

ный производственный график и, кроме собственно простоев, обрачивалось серьёзными финансовыми потерями.

И Сергей Чеботарёв разработал несколько предложений по повышению надёжности ходовых узлов чугунозаливочной машины. Чтобы улучшить технические характеристики электромеханического привода, автор идеи не только изменил его конструкцию, он совместно со специалистами Проектного центра Уральской Стали разработал конструкцию редуктора взамен импортного. Запланировано — сделано, причём не только чертёж, но и сам редуктор.

И теперь этот узел мало того, что отечественный — он наш, спроектированный на комбинате! В один из капитальных ремонтов обеих модульных печей нашли своё воплощение и остальные задумки Сергея: специалисты-ремонтники из ЦРМО и ЦРСО заменили металлоконструкции обеих рам машины, поворотной и наклонной, и усилили узлы крепления балансира ходовых колёс. По сути, от прежней конструкции осталась только несущая рама, в остальном это уже не импортный, а отечественный агрегат.

— Если взять статистику за два года, предшествовавших началу работ над реконструкцией чугунозаливочной машины, из-за простоев по причине поломок элементов ходового механизма, комбинат потерял более 60 миллионов рублей. В 2025 году простоев из-за таких поломок не было, так что работа по повышению надёжности оборудования принесла зримые диви-

денды, — говорит о новациях как о несомненном успехе Чеботарёв.

Убрать лишнее

Из-за высоких температур в процессе выплавки стали страдает надёжность и другого агрегата, работающего в непосредственной близости с печью, — выкатного вибропресса.

Его используют, когда стальеварам во время плавки надо добавить в печь сыпучие ингредиенты: известняк, чтобы охладить расплав, или кокс, чтобы «добавить огоньку». Для этой цели над печью есть выдвижная восьмиметровая консоль, с помощью которой можно подать материалы прямо в печную ванну. Уязвимых мест на вибропрессе хватает: у оборудования, работающего в зоне экстремальных термических нагрузок, деформируется разгрузочная воронка, подмоторная рама и вибромоторы. А если материалы не поступят в печь, сталь останется недоведённой до нужной рецептуры, и ей придётся придавать кондиции на агрегатах внепечной обработки стали, а это уже сбой в технологическом цикле цеха.

Чтобы избежать внеплановых простоев, Сергей Чеботарёв совместно с коллегами внёс изменения в разгрузочную часть вибропресса, исключив из конструкции слабое звено — съёмную направляющую воронку. Она находилась прямо над расплавленной сталью и страдала от термических нагрузок сильнее остальных узлов. Теперь вместо неё удлинённые и уси-



▲ Механик ЭСПЦ Сергей Чеботарёв (справа) с коллегами регулярно предлагает решения, которые помогают цеху выдерживать график производства

ленные металлоконструкции вибропресса и подвижной рамы. В планах Чеботарёва — и изменения конструкции подмоторной рамы, которые усилят её элементы. Есть что улучшить и в металлоконструкциях самого конвейера.

— С момента реконструкции разгрузочной части не было зафиксировано ни одного простоев ГМП из-за поломки выкатного вибропресса. При том, что раньше такие остановки требовали минимум часа внепланового простоев, что вело к потере около двух миллионов рублей, — знает Чеботарёв. — Я пока не готов назвать итоговый эффект, его можно будет подсчитать только после всплытия всех предложений. Хотя и уже сделанные на установке улучшения увеличили сроки

межремонтных периодов, что помогает успешному выполнению производственной программы ЭСПЦ.

На ежеквартальной сессии по повышению надёжности команда ЭСПЦ, которую представлял дуэт в составе механика цеха Сергея Чеботарёва и главного специалиста по надёжности Виктора Шведкова, благодаря этим разработкам была удостоена первого места. Рационализаторы довольны — идеи по усилению элементов чугунозаливочной машины уже масштабированы: новые элементы установлены на обоих агрегатах и на практике доказывают свою эффективность. Не за горами и окончание реконструкции обоих печных выкатных вибропрессов.

РЕМОНТЫ

Остановленное выгорание



▲ Для удобства ремонта закалочную машину разбирают на отдельные секции, чтобы огнеупоры можно было работать, не мешая друг другу

Ремонтная кампания-2025 в первом листопрокатном цехе Уральской Стали завершилась капремонтом роликовой печи №4.

Александр Проскуровский
Фото Вадима Мякишина

Примерно 40% заказчиков листового проката просят металл с особыми прочностными характеристиками. Его получают, подвергая листы дополнительной термообработке в роликовых термических печах.

Они выдают не весь конечный продукт, поэтому относятся к проходным агрегатам. Задача такой печи — равномерно разогреть заготовку во время её перемещения по жаропрочным роликам внутри агрегата. И в зависимости от заказа это

будет закалка, отпуск, отжиг или нормализация.

— Подчеркну — комплекс термообработки нашего комбината — лучший в России, — убеждён заместитель начальника ЛПЧ-1 по оборудованию Алексей Китанов. — Это позволяет Уральской Стали прочно удерживать позиции в разных сегментах рынка металлопродукции: штрапса, судостали, мостовой, стали для сосудов под давлением... Главное в роликовой печи — её нагревательное пространство, это 120 роликов в огнеупорной кладке. За два года термических нагрузок — именно с такой периодичностью печь встаёт на капремонты — высокая температура настолько изнашивает оборудование, что приходится почти полностью менять огнеупоры и выставлять ролики в один уровень, частично заменяя их. Учитывая, что они должны вращаться, мы ремон-

тируем приводы (двигатель с редуктором) каждого ролика. Плюс футеровка, без «кофуха» которой агрегат не выдержал бы такой мощной термической атаки. Из 20 секций огнеупорный слой был заменён на 18, то есть на 90% машины. Объём работ был внушительным, поэтому капремонт мы запланировали на 25 суток. Вновь профессионалами высокого класса показали себя специалисты РМУ (ЦРМО, ЦРСО и СРЦ) и УРЭО ЭРЭЦ дирекции по техническому обслуживанию и ремонтам комбината, а также подрядной организации «Эдельвейс».

50

специалистов
в среднем ежесуточно
участвовали в капремонте
роликовой печи №4.

ГОНКА ЗА ЛИДЕРОМ

Открытый финал

На Уральской Стали подвели ноябрьские итоги производственного соревнования, в котором в конце года будет названо лучшее подразделение комбината.

Игорь Лосев,
эксперт ДРБС
Уральской Стали
Фото Дениса Ильбактина

Конкурс «Я — лидер» объединил под своей эгидой десять основных цехов комбината — больше восьми тысяч человек с момента его запуска в январе 2025 года вступили в борьбу за кубок победителя. Для участников определены критерии подсчёта очков, которые помогают оценить взнос коллективов в рост уровня культуры производства и его эффективности. Второй месяц подряд эту задачу, по мнению экспертной комиссии, лучше всех решают в ЭСПЦ.

— Я в цехе около шести лет, из них два выполняю обязанности мастера. И сначала не был уверен, что мастер или работник может значимо повлиять на победу цеха, ведь они не принимают ключевых решений... Позже пришло понимание — каждый должен делать максимум на своём месте, тогда придут и победы. Даже если ты немного повысишь безопасность выполнения работ — это уже лепта в общецеховой успех, а если их десятки — весы неизбежно склонятся на вашу сторону. Я, например, стал акцентированно работать на сменно-встречных собраниях, говоря о нарушителях дисциплины и последствиях таких промахов для коллектива. Погружение в тему помогло сделать ещё шаг и заговорить о более эффективном использовании рабочего времени за счёт сокращения времени на поиск инструмента и оснастки. А поняв, что мы идём в группе лидеров, почувствовал азарт и желание победить по итогам года, — говорит мастер участка внепечной обработки стали Дмитрий Балакин.

Философия борьбы

«Я — лидер» — не гонка за разовыми достижениями, а стройная система оценок, которая помогает изучить работу подразделения под разными углами, и если вы лидируете по шести показателям — вы точно станете лучшим. Они несложны для понимания и потому достижимы:

✓ **Комплексный показатель:** выполнение плана по производству со снижением затрат и без ущерба качеству продукции;

✓ **Безопасность:** отсутствие несчастных случаев и микротравм. Смертельный или тяжёлый случай на месяц блокируют любые ваши достижения;

✓ **Фабрика идей:** в зачёт идут число поданных пред-

ложений и экономический эффект от их реализации, включая программы операционной эффективности (ПОЭ);

✓ **Результаты обхода:** позволяют оценить уровень производственной культуры, чистоту и порядок, актуальность информационных стендов и уровень знаний работников (по итогам опросов);

✓ **Нарушения трудовой дисциплины:** подсчёт прогулов и случаев явки на работу в состоянии опьянения;

✓ **Бонус:** переменная часть соревнования, тема которой может меняться от месяца к месяцу.

Такая многофакторность мотивирует руководителей и коллективы работать системно, уделяя внимание не только валовым показателям, но и атмосфере, безопасности, инновациям и порядку на рабочем месте. И только взвешенное развитие по этим направлениям даёт шанс на победу.

Ноябрьский расклад

Результат ЭСПЦ — 246 баллов, и этот успех — хороший пример сбалансированной работы.

Цех забрал номинацию «Бонус», который в этот раз начислили за наибольшее число идей с экономическим эффектом более 100 тысяч рублей, сделав пять таких предложений и показав хорошую динамику развития ПОЭ. Эффект от реализованных инициатив составил 128,2 млн рублей, что дало ЭСПЦ максимальные 50 баллов. Отсутствие несчастных случаев и микротравм принесло ещё 20 баллов, без которых высокий общий результат был бы недостижим.

По результатам ежемесячного обхода ЭСПЦ набрал 70 баллов. Комиссия отметила рост улучшений (+50 баллов), актуальные информационные стенды (+10) и эффективный диалог с работниками, знающими ключевые темы повестки (+10). По комплексному показателю (93 балла) ЭСПЦ показало надёжный базовый уровень выполнения планов и упрочило свои позиции в общем зачёте.

Второе место с 239 баллами занял копровый цех, чья сильная сторона — выполнение амбициозных целей по снижению затрат внутри комплексного показателя, что принесло им желанные 130 баллов. Также копровики отличились высокой интенсивностью в «Фабрике идей» (2-е место по коэффициенту интенсивности) и полным отсутствием нарушений дисциплины. Это пример подразделения, которое активно генерирует улучшения и строго следует внутренним правилам.



▲ Избежать потерь алюминия в ЭСПЦ теперь помогает бункер, из которого металл уходит по мере опускания лотка — недорогое и рациональное решение

От идей — к переменам

Ноябрьский рейтинг изобилует примерами того, как соревнование стимулирует позитивные изменения. Одна из лучших находок — бункер для отдачи алюминиевых гранул, решившая проблемы дозировки материала, поставляемого в ЭСПЦ в биг-бэгах, снизившая потери и повысившая безопасность труда.

Тема ноябрьского «Бонуса», сфокусированная на идеях с экономическим эффектом более 100 тысяч рублей стимулировала цехи, не снижая генерации предложений, показать их реальную ценность. Лидеры — ЭСПЦ и доменщики дали по 5 таких примеров.

Отчёты по результату обходов уже фиксируют подразделения, внедрившие 3-й и даже 4-й шаги системы 5С («Содержание в чистоте» и «Стандартизация»), за что им начислили 30 и 50 баллов соответственно.

Говоря о достижениях, нельзя умалчивать о проблемах, которые подсвечивает производственное соревнование: единственное подразделение в рейтинге, которое за год не преодолело отметку в 1000 баллов — аглофабрика (863 балла). Вот и в этом месяце там произошла микротравма, которая с учётом коэффициента численности привела к штрафу в 66 баллов, полностью нивелировав достижения. А прогулы и случаи появления в нетрезвом виде отменивали цеху ещё 132 балла. И это уже похоже на кризис, из которого другим цехам стоит извлечь уроки, проводя «диалоги безопасности» на общих собраниях и перед

производством работ, напоминая о последствиях нарушений.

КХП и ЛПЦ-1 (9-е и 8-е места) тоже потеряли много баллов из-за нарушений дисциплины, связанных с выявлением персонала в состоянии алкогольного опьянения и прогулами. И это очевидно указывает на системную проблему, требующую внимания не только линейного руководства.

Драйвер развития

ЭСПЦ сейчас в общем зачёте на четвёртой строчке и мощный рывок или ошибка соперников оставляет им шансы войти в тройку призёров, доказав, что они не спринтеры, а стабильные стайеры.

Производственное соревнование «Я — лидер» на Уральской Стали показало свою необходимость и доказало эффективность. Оно создало понятную структуру достижения амбициозных результатов для подразделений, где ценят ответственность за жизнь, здоровье и дисциплину работни-

ков. И достигают эффекта не только ростом производства, а идеями, которые экономят миллионы, параллельно повышая культуру порядка рабочих мест и ведя открытый диалог с работниками. И общими усилиями достигают стабильности в выполнении стоящих перед коллективом Уральской Стали задач.

Ещё не пришло время поздравлять победителей декабря, зато уже можно сказать — в выигрыше останутся все участники производственного соревнования «Я — лидер». Лучшие находки будут растиражированы по цехам, проблемные зоны получат чёткие очертания, а дух здорового соперничества и стремление к совершенству станут частью корпоративной культуры. Кстати, в декабре участников ждёт бонусная тема — «Количество лучших практик для тиражирования в другие подразделения». И, естественно, борьба за звание абсолютного «Лидера года» будет идти до последней секунды этой увлекательной игры!

ТАБЛИЦА СОРЕВНОВАНИЯ «Я — ЛИДЕР» ЗА 11 МЕСЯЦЕВ 2025 ГОДА

Подразделение	Баллы	Место
Копровый цех	2582	1
Дирекция по ТОиР	2464	2
Дирекция по транспорту	2453	3
ЭСПЦ	2276	4
УГЭ	2164	5

ТОЧКА РОСТА

Внутренний резерв

Как программой «Стальной лидер» Уральская Сталь открывает новую главу в подготовке управленческих кадров.

Денис Ильбактин
Фото Ильи Логачёва

Один из создателей программы, руководитель направления по обучению, развитию и оценке персонала УК «Уральская Сталь» Тимофей Цаплин подробно рассказал редакции о концепции, структуре и целях этого амбициозного проекта.

— В 2026 году комбинат даёт старт одной из самых значимых и масштабных инициатив в области корпоративного образования за последние годы. Комплексная программа «Стальной лидер» станет фундаментом для формирования кадрового резерва высшего звена. Её ключевая миссия — целенаправленная подготовка высококлассных управленцев нового поколения, способных вести за собой коллектизы в условиях современных вызовов.

— Кто станет участником программы?

— Основной фокус при наборе участников будет сделан на самый важный и многочисленный пласт линейных руководителей — начальников участков, которые являются непосредственными проводниками стратегии компании на передовой производства.

Программа рассчитана на год интенсивного обучения, включая личностный рост. Её реализация будет проходить поэтапно, обеспечивая максимальную эффективность и глубину погружения. В первой половине 2026 года в программу вольются начальники участков с новотроицкой производственной площадки — комбината и Новотроицкого трубопрокатного завода (НТПЗ). На последующих этапах география проекта будет расширена: мы планируем охватить обучением перспективных руководителей другого стратегического актива холдинга — Загорского трубного завода (ЗТЗ), что позволит шире тиражировать лучшие практики и укрепить единую корпоративную культуру.

— Зачисление на обучение не станет сюрпризом?

— Нет, все сотрудники, вошедшие в целевую группу, получат приглашения заранее. Торжественный старт образовательного марафона запланирован на 4 февраля 2026 года, церемония пройдёт в конференц-зале дома отдыха «Утёс». Перед будущими лидерами выступят вдохновители и наставники проекта: участникам детально расскажут о предстоящем обучении и пред-



▲ Плох тот, солдат, который не мечтает стать генералом, говорил Суворов. А Уральская Сталь готова на большее — помочь действующим офицерам производства пройти годичное обучение в своей академии

ставят комплект методических инструментов для эффективной и продуктивной работы в рамках программы. Мы не ждём волны отказов, ведь участие в проекте открывает широкие перспективы для личностного и профессионального роста. К тому же, это шаг для формирования полезных связей с топ-менеджментом компании, который существенно увеличивает шансы на дальнейшее продвижение по служебной лестнице. В ходе церемонии открытия участникам расскажут обо всех аспектах программы, ответят на уточняющие вопросы и представят инструменты, которые они будут использовать в процессе обучения.

Образовательная система «Стального лидера» разработана с учётом высокой занятости производственников и предусматривает максимально удобный для них гибридный формат обучения. Наряду с классическими очными сессиями, которые незаменимы для живого обмена опытом и отработки навыков, будут активно задействованы передовые дистанционные технологии. В том числе — интерактивные вебинары, специализированные электронные курсы на собственной образовательной платформе и регулярные онлайн-консультации с кураторами. А «изюминкой» и практическим стержнем программы станет обязательная реализация командами, собранными из участников, проекта, имеющего реальную ценность для предприятия. Особую значимость этой работе придадут персональный патронаж наставниками из числа топ-менеджеров

Управляющей компании, которые поделятся своим уникальным опытом.

Нелишне отметить — обучение направлено на создание благоприятных условий для карьерного роста и стабильного развития компании за счёт обучения сотрудников, уже показавших себя в решении сложных задач.

— Что ждёт тех, кто добьётся до конца?

— В числе стратегических целей программы эксперты выделяют два главных и взаимосвязанных направления. Первое — глубокая «прокачка» профессиональных и лидерских компетенций руководителей на текущей позиции, чтобы нарастить операционную эффективность на местах. Второе, не менее важное, — создание прозрачной, объективной и актуальной базы для карьерного роста, формирование пул талантов, готовых занять более высокие должности. Самые успешные выпускники по итогам годового марафона будут включены в списки кадрового резерва компании, что откроет для них новые карьерные траектории.

— То есть в результате компания получит десятки «прокачанных» специалистов?

— Надеюсь больше. По нашим предварительным оценкам, общее количество участников первого потока программы «Стальной лидер» составит порядка ста человек. Окончательное формирование списков мы проведём в ближай-

Наши эксперты в области HR единодушны во мнении: участие в проекте «Стальной лидер» открывает перед руководителями среднего звена очень широкие перспективы. Потому что это шанс для системного личностного и профессионального роста и мощный импульс для переосмысления собственных управленческих подходов. Программа предусматривает формирование прочных горизонтальных связей с коллегами с других заводов и, что особенно ценно, — возможность прямого диалога с высшим руководством компании. Таким образом, «Стальной лидер» — это не только курсы повышения квалификации, его можно рассматривать и как инвестицию в собственное будущее, которая увеличивает шансы на ускоренное продвижение по служебной лестнице внутри холдинга.

Эта дальновидная инициатива в полной мере направлена на создание благоприятной и стимулирующей среды для внутреннего карьерного роста, краеугольного принципа кадровой политики «Уральской Стали». Она нацелена на обеспечение долгосрочной стабильности и поступательное развитие компании через воспитание мотивированных кадров, готовых взять на себя ответственность в эпоху трансформаций.

ПРЯМАЯ РЕЧЬ



Елена Корбут,
директор по организационному развитию
и управлению персоналом УК «Уральская Сталь»:

Последние три года группа компаний «Уральская Сталь» развивается как единая, сплочённая команда — сильная, профессиональная, ориентированная на результат. Ещё в начале пути мы ясно понимали: долгосрочный успех определят не только технологии и процессы. Главный фактор побед — люди, их навыки, вовлечённость и лидерский потенциал. Поэтому развитие сотрудников для нас — не разовый проект и не красивая декларация, а стратегическая ценность, в которую мы осознанно инвестируем как в ключевой актив и движущую силу роста.

Начальники участков — фундамент производственной системы, те, кто ежедневно соединяет стратегию компании с операционной реальностью. И программа «Стальной лидер» прежде всего даёт каждому такому руководителю возможность сделать шаг вперёд, увидеть потенциал своей команды и осознать, что и его решения влияют на общий результат.

Мы уверены — «Стальной лидер» станет не обычной школой, а пространством реальных изменений. Программа даст руководителям актуальные знания, уверенность в себе как в зрелых лидерах и возможность перенять лучшие наработки коллег. Она усилит их профессиональный арсенал и вдохновит на новые, смелые идеи, которые помогут двигать компанию вперёд.

ОСТОРОЖНО! ТЕЛЕФОННЫЕ МОШЕННИКИ 5 ПРИЗНАКОВ ОБМАНА



! **ВАЖНО!**

Сотрудники банков или полиции **НИКОГДА** не спрашивают реквизиты карты, пароли из СМС, персональные данные и не просят зайти в Госуслуги или сделать перевод с вашей карты.

! **НИКОМУ НЕ СООБЩАЙТЕ**

- коды из СМС;
- трёхзначный код на оборотной стороне банковской карты (CVV / CVC);
- PIN-код;
- пароли / логины к банковскому приложению и онлайн-банку;
- кодовое слово;
- персональные данные.

Если вам поступил подозрительный звонок, немедленно завершите его. Также не переходите по ссылкам в СМС, пришедших с неизвестных номеров.

БУДЕМ ЗНАТЬ

Практическая наглядность

В стенах НФ НИТУ МИСИС завершил свою работу грантовый проект «Хороших дел» Уральской Стали «Техноматематика».

Жанна Савельева

Фото Дениса Ильбактина

Лампа накаливания, природа света, что такое подъёмная сила и почему у крыла самолёта именно такой профиль, как выглядел первый российский вертолёт и правда ли, что автор концепции винтокрылых машин — Леонардо да Винчи? Вот лишь малый круг вопросов, которые преподаватель вуза Анна Швалёва всю осень разбирала с младшими школьниками на еженедельных встречах клуба «Техноматематика». Проект, получивший поддержку Уральской Стали, стартовал одновременно с началом учебного года и привлек множество желающих изучать науку с помощью игр-лекций. Зачем это нужно комбинату и городу, понятно — без знания математики школьник не выберет этот предмет на ЕГЭ и не станет студентом НФ НИТУ МИСИС.

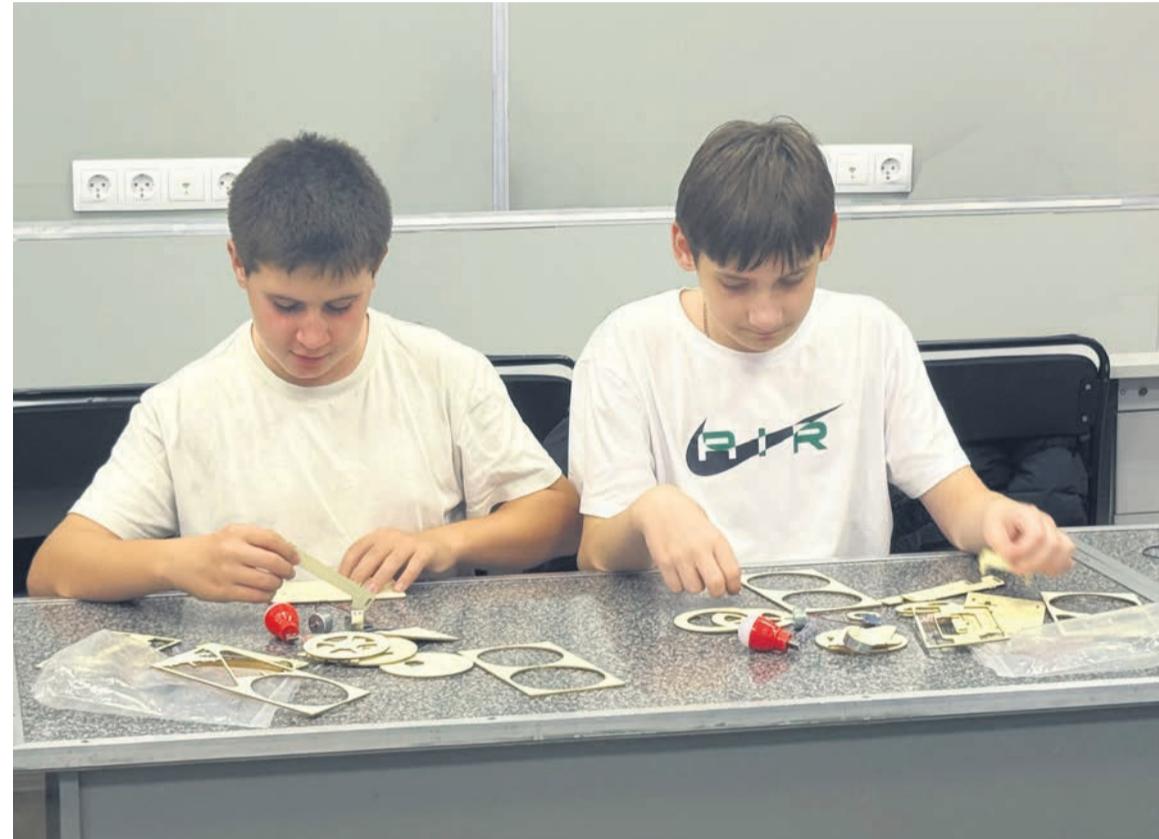
— Сентябрь мы начали с большого цикла, посвящённого военной технике. Например, объясняли с помощью физики, почему броня танковых башен имеет наклон. Потом на математических пятницах говорили об электричестве, знакомили ребят с его основами и показывали, как физические явления объясняет математика, — рассказывает заведующая кафедрой математики и естествознания Новотроицкого филиала НИТУ МИСИС Анна Швалёва. — Отличие наших занятий от других проектов в том, что, помимо теории, у них есть прикладной аспект. Для каждого урока,

чему бы он ни был посвящён, у нас приготовлены натурные модели. Так, мы строили самонесущие мосты, которым не нужны скрепляющие элементы. Такой опыт позволяет прочнее закрепить полученные знания о любом изучаемом предмете.

Такое разное электричество

На вводном занятии об электричестве дети познакомились с историей освещения: от свечей и керосиновых ламп до изобретения лампы накаливания Джозефом Суоном и Томасом Эдисоном. Попутно узнав, что первая нить накаливания была сделана из волокон бамбука, а вольфрам в лампочке нагревается до 2500 °C, лишь 5% энергии превращая в свет, а остальное — в тепловое излучение. Поговорили, как на смену вакуумным лампам пришли сначала газоразрядные, а с развитием технологий — и не требующие много энергии уже привычные нам светодиодные. И о том, что не только человек оказался способен рассеивать сумрак: природа за миллиарды лет эволюции породила светляков, мухи и даже светящиеся грибы.

В каждом из организмов свечение происходит благодаря химическим процессам, получившим название биолюминесценции, усвоили школьники. На другом интерактивном уроке пытливые исследователи выяснили, что электричество — это волновая функция, и свойственна она в основном металлам, а генератор — устройство, которое превращает механическую энергию в



▲ Чтобы знания об электричестве не остались малопонятной теорией, каждый участник «Техноматематики» построил собственный генератор

электрическую. Ребята обсудили, как бы выглядел современный мир без электричества, и совершили путешествие во времени — от опытов древних с янтарём до изобретений Вольтате, Фарадея, Теслы и Эди-сона.

Главной частью занятия стала демонстрация действия ручного генератора — дети крутили рукоятку, наблюдая, как подключенная к генератору лампа начинается светом. Это вызвало неподдельный восторг: собственными руками они создали электричество! Подробное изучение показало зависимость количества энергии от

скорости вращения: чем больше оборотов, тем ярче светила лампа. Финалом опытов стал мини-эксперимент, когда вместо неё в цепь включили вольтметр, чтобы узнать причину такого поведения светильника, и простые математические формулы помогли точно описать этот процесс. Завершило занятый урок обсуждение интересных фактов о природных генераторах — электрических угрях и скатах, молниях и нервных импульсах в человеческом теле.

Шестиклассник лицея Данила Заплатин — участник про-

екта «Техноматематика» с первого занятия. Разносторонне развитый ребёнок любит животных и с не меньшим интересом собирает модели техники.

— Для меня до лекций электричество жило в проводах и было нужно, чтобы работали телевизор, чайник, компьютер, а в квартире был свет, — признаёт школьник. — А приедя сюда, я узнал намного больше: о том, что оно бывает природным, как человечество его приручало, и мне очень помогли разобраться в его природе наглядные опыты.



ПРИГЛАШАЕМ НА РАБОТУ В АГЛОМЕРАЦИОННЫЙ ЦЕХ!

Предлагаем:

- высокую заработную плату
- поддержку профессиональной команды
- обучение, повышение квалификации
- профессиональный рост до экспертного уровня

Опыт работы приветствуется, но готовы рассмотреть и обучить начинающих специалистов!

Твои задачи:

- Контроль и управление технологическими процессами
- Обеспечение бесперебойной работы производственных линий
- Соблюдение стандартов качества и техники безопасности

СВЯЖИСЬ С НАМИ СЕГОДНЯ:

- Телефон: 8 922 824 65 65
- WhatsApp: 8 922 824 65 65
- E-mail: podbor@uralsteel.com

ПРИХОДИ НА СОБЕСЕДОВАНИЕ:

- г. Новотроицк
ул. Советская, д. 64, кабинет 8
- г. Орск, пр. Ленина, д. 24



С 21 ПО 23 ДЕКАБРЯ

г. Новотроицк, ул. Советская, 84.

ТЦ «Ринг Плаза»,

вход со стороны магазина «Магнит»

ВЫСТАВКА-ПРОДАЖА

ЯРМАРКА ШУБ

ПРЯМЫЕ ПОСТАВКИ г. Пятигорск

СКИДКА НА ВСЕ

ДЛЯ ДО 70%

ПЕНСИОНЕРОВ

СУПЕР АКЦИЯ!

СДАЙ СТАРУЮ ШУБУ

И ПОЛУЧИ НА НОВУЮ СКИДКУ

ДО 50 000 РУБЛЕЙ

акция действует при покупке



с 9.00 до 18.00

НОРКА — МУТОН — ДУБЛЕНКИ
от 50 000 руб. от 15 000 руб. ШАПКИ

Реклама

РАБОЧИЙ СПОРТ

Попасть в яблочко

Металлурги провели заключительный этап корпоративной спартакиады — соревнования по стрельбе.

Жанна Савельева
Фото Ильи Логачёва

В течение двух дней в тире школы № 22 сотрудники Уральской Стали выявляли самых метких: к стрелковому рубежу вышли по 8 женских и мужских команд. Даже вне работы у металлургов на первом месте — вопросы личной безопасности, поэтому перед началом участники прошли подробный инструктаж об обращении с пневматическим оружием.

У каждого спортсмена было пять попыток, в зачёт шли три лучших результата, теоретический максимум на команду из четырёх человек составлял 120 баллов. Правила не запрещают повышать шансы на победу, выставляя несколько команд от подразделения, этой возможностью не пренебрегли управленцы и не прогадали. Вообще, составы команд стабильны, хотя всегда есть человек, готовый попробовать себя в новом амплуа, в этот раз мы встретили в тире огнеупорщика ЭСПЦ Михаила Махта. Участник нескольких этапов кор-

портивной спартакиады впервые вышел на огневой рубеж и был немного удивлён стремительным ходом событий.

— По сравнению с волейболом или дартсом, эти соревнования пролетели в один миг. Считаю, стоит добавить стрельбу из положения сидя, чтобы можно было поправить результаты в стойке. Мне винтовки показались очень лёгкими и маленькими, почти игрушечными, дома у меня аппарат посолиднее и с более удобным прикладом. Хотя думаю, что для первого раза отстрелялся неплохо, — говорит Михаил.

Его команда в этот раз не удалось обойти соперников из управления и дирекции по транспорту. Да и лидеры прошлого года, сту-

денты НФ НИТУ МИСИС, не сумели настрелять на победу.

— Я в соревнованиях с металлургами участвую второй раз и сегодня в нашей команде был самым опытным стрелком. И вроде знал, что главное — справиться с волнением, хотя в таком скоротечном соревновании оно мешало и более опытным стрелкам, чем я, — недоволен результатом четверокурсник МИСИС Валентин Голубь.

В итоге на пьедестале почёта среди мужчин на первое и третье место поднялись две команды управления, пропустив на второе стрелков дирекции по транспорту. Их коллеги-женщины оказались более меткими, «настреляв» на золото, серебро у команды управления, бронзу поделили сборные ТЭЦ и УТК.



▲ Всё как на больших соревнованиях — после неточного выстрела ассистент может посоветовать поправить прицел для улучшения результата

ПРИМЕР ДЛЯ ПОДРАЖАНИЯ

Молоды душой

Ветераны Уральской Стали накануне Нового года провели «Весёлые старты».

Жанна Савельева
Фото Дениса Ильбактина

В спортзале СОК «Металлург» собралось полсотни самых активных пенсионеров. По традиции они разбились на три команды: «Чемпионы», «Только вперёд» и «Надежда», надев яркую форму — подарок комбината ко Дню металлурга.

— Программа соревнований адаптирована к возрасту участников, хотя от этого не менее увлекательна, — считает руководитель группы здоровья Совета ветеранов Алевтина Мымрина. — Помимо привычных эстафет вроде ведения мяча обручем и проноса шарика на ракетке, мы

подготовили участникам новые испытания.

Лучше всех прошла через них команда «Чемпионы», которая пока не знает себе равных, хотя в их обновлённом составе появились участники, которые не всегда справлялись с заданиями. И у «Надежды» до последнего были шансы — итоговое отставание составило один балл.

— Мы не за победой пришли, а за общением, ведь физическая активность в любом возрасте — радость, а не обязанность. Я вот после финиша чувствую себя лет на 20 моложе! — говорит ветеран КХП Владимир Пролёткин.

Часть программы

Помимо эстафеты, ветераны приняли участие в турнирах по шахматам и дартсу. Звание лучшего гроссмейстера оспаривали 10 человек. В шахматах важно не

зацикливатся внимание на одной фигуре и уметь быстро принимать решение, считает ветеран ЦРМП Сергей Колодин. В шахматы он играл с детства, сейчас же оттачивает мастерство в телефоне, хотя там ему не хватает живых соперников. В дуэте с ветераном строительного производства Сергеем Каргаполовым он взял золото. Вторыми стали ветеран энергоцеха Николай Павлов и листопрокатчик Анатолий Олейников. Бронза у ветерана копрового цеха Ивана Киценко и доменщика Александра Галайды.

В дартс решил сыграть больше народу — 23 человека, а пьедестал оказался чисто женским: золото и бронза у ветеранов КХП Людмилы Петряковой и Татьяны Саньковой, вторая — ветеран ЦШИ Татьяна Тимошенко.

— Перед соревнованиями я тренировал броски, а здесь волнение взяло верх. У девчонок же наоборот — каждый бросок летел куда надо! — шутливо сетует ветеран ЛПЦ-2 Пётр Леонов.

Состязания ветеранов всегда больше, чем спорт. Это напоминание, что активная жизнь не заканчивается с выходом на пенсию. Дважды в год комбинат проводит для них спортивные праздники (не считая занятий в группах здоровья). А 23 декабря ветераны съедутся в «Родник», чтобы на свежем воздухе сыграть в футбол и, если позволит погода, пройтись по зимнему лесу на лыжах.



▲ В этом году «Чемпионы» вышли на площадку в статусе фаворитов и едва не уступили золото «Надежде», которая остановилась в шаге от победы

ПОЗДРАВЛЕНИЯ

Совет ветеранов МСЧ сердечно поздравляет юбиляров: Л.И. Гайдабуру, Л.И. Дьяконова, А.Н. Соседова, А.Ф. Тамбовцева и всех именинников декабря.

С Юбилеем поздравляем!

Желаем море сил, здоровья, вдохновения, Никогда по жизни не грустить, Позитива, смеха, настроения, Просто верить, наслаждаться, жить. Поздравляем с наступающим Новым годом! Ещё один нелёгкий год почти прошёл, Оставив нам надежды лучик! Пусть будет в декабре вам хорошо! А в январе раз в триста лучше.

Совет ветеранов фасонно-литейного цеха от всей души поздравляет с юбилейным днём рождения О.Н. Стадниковой, Л.Н. Сусликову, А.В. Биндерского, а также всех именинников декабря. Здоровья на долгие годы, мирного неба над головой, хорошего настроения, всех благ!

Администрация, профсоюзный комитет ЦРСО от всей души поздравляют юбиляров декабря В.М. Загитова, В.Р. Файзулина, О.А. Пигуловского, а также всех именинников первого зимнего месяца. Желаем, чтобы здоровье было крепким, благополучие — вечным, удача — неизменной, а успех — постоянным! Пусть ваш дом будет полон достатка, счастья, уюта, тепла, радости и смеха.

Совет ветеранов ПСУ сердечно поздравляет юбиляров О.В. Дмитриеву, Н.И. Францкевич, а также всех именинников декабря. Бед не знать, не унывать,

С улыбки утро начинает И не считать свои года, На позитиве быть всегда!

Совет ветеранов огнеупорного цеха от всей души поздравляет с юбилеями Галину Ивановну Савинкову и Надежду Михайловну Мешкову, а также всех именинников декабря. Желаем крепкого здоровья, долгих лет жизни, счастья и благополучия в семье!

Администрация, цехком и совет ветеранов ЭЦ-1 (ТЭЦ, ККЦ, ЦСП, ЦЭТЛ) сердечно поздравляют с 85-летием Зою Дмитриевну Дорохову и Лидию Григорьевну Старкову, с юбилеем — Л.А. Валяину, а также всех именинников декабря. Желаем здоровья, желаем успеха, заботы от близких, счастливого смеха!

Администрация и совет ветеранов копрового цеха от всей души поздравляют с 85-летием Зинаиду Александровну Гришнякову, с 75-летием Игоря Игоревича Русалеева и Надежду Михайловну Васильеву, с 70-летием Лилию Ивановну Малахову, Бадигуль Ибишовну Жармухаметову, с 60-летием Татьяну Александровну Жалалову, а также всех именинников декабря. Желаем крепкого здоровья, счастья и семейного благополучия! С наступающим Новым годом!

Администрация, профсоюзный комитет ЦРМО и совет ветеранов ЦРМО-1 и ЦРМО-2 от всей души поздравляют с юбилеями Л.В. Альмухаметову, А.С. Девятаева, А.А. Кондратьева, А.А. Николаева, В.Б. Шейко, В.И. Ширнина, В.Р. Файзулина, М.В. Большакова, М.И. Перевозкина, С.В. Сопова и других именинников декабря.

Пусть счастье вас не покидает, здоровье пусть не убывает.

Прекрасных, светлых, мирных дней и верных, преданных друзей!

Совет ветеранов ЛПЦ-2 от всей души поздравляет всех с наступающим Новым 2026 годом! Сердечно поздравляем с 85-летием Михаила Максимовича Чурикова, Николая Дмитриевича Шапилова, с юбилеями — Владимира Михайловича Бесова и Людмилу Викентьевну Янгелову, а также всех именинников декабря!

С Юбилеем вас мы поздравляем!

И от сердца чистого желаем, Жить до следующих юбилеев, Ни на год душою, не старея!

Совет ветеранов СПЦ от всей души поздравляет с юбилеями Н.И. Объедкову, И.А. Агапова, а с ними — и других именинников декабря. Желаем всего самого доброго, трепетного, счастливого и чудесного! Пусть успех сопровождает на жизненном пути, пусть радость каждого дня будет сильнее и глубже вчера-ней. Крепкого здоровья, мира, любви, процветания и душевности, благополучия, креативности и гармонии. Пусть всё будет хорошо и легко!

Администрация и совет ветеранов ЦПП от всей души поздравляют с юбилеями Антонину Васильевну Буняк и Игоря Петровича Сухова, а также всех именинников декабря. Желаем всем доброго здоровья, счастья, уважения и любви близких!

Совет ветеранов СБиО от всей души поздравляет с юбилеями И.В. Вознюк и Т.В. Лапшину, а также всех именинников декабря. Всех ветеранов с наступающим Новым годом. Всем доброго здоровья, долгих лет и мирного неба над головой.

Администрация, цехком и совет ветеранов ЦРЭЛ от всей души поздравляют с юбилеями Н.А. Зотову и О.А. Миханову, а также всех именинников декабря. Желаем крепкого здоровья, семейного благополучия и мирного неба над головой!

Поздравляем дорогую Ляпину Надежду Ивановну с юбилеем!

Пусть юбилей несет лишь счастье, Ни капли горя, ни одной слезы, Душевного богатства и здоровья, Желаем мы от всей души.

Муж, дети, внуки



■ ПОНЕДЕЛЬНИК, 22 ДЕКАБРЯ

1 ПЕРВЫЙ КАНАЛ

5:00 Телеканал «Доброе утро» (0+).
9:00, 3:00 Новости (16+).
9:05 «Модный приговор» (0+).
9:55 «Киль здоровов» (16+).
10:40, 11:25, 1:15, 3:05 ПОДКАСТ.ЛАБ (16+).
11:00, 14:00, 17:00 Новости (16+).
12:25 Чемпионат России по фигурному катанию 2026. Показательные выступления. (0+).
13:45, 14:15, 16:45, 17:15, 22:55 «Время покажет» (16+).
15:00 «Давай поженимся» (16+).
15:50 «Мужское / Женское» (16+).
18:45 «Большая игра» (16+).
19:50 «Пусть говорят» (16+).
21:00 «Время» (16+).
21:45 Т/с «Москва слезам не верит. Всё только начинается» (16+).
0:15 «Время героев» (16+).

РОССИЯ 1 РОССИЯ

5:00 Утро России (12+).
9:00, 11:00, 14:00, 16:30, 20:00, 3:00 Вести (16+).
9:30 Местное время (16+).
9:55 О самом главном (12+).
11:30, 21:10 Вести. Местное время (16+).
12:00, 18:00 «60 минут» (12+).
14:30, 2:30, 3:30 Т/с «Шуша» (16+).
17:00 «Малахов» (16+).
21:30 Т/с «Последний богатырь. Наследие» (6+).
23:50 Вечер с Владимиром Соловьевым (12+).

ТВЦ ТВЦ

6:00 «Настроение» (6+).
8:10 «Смех, дрожь и видео» (16+).
8:45 X/ф «Два капитана. Собака Архиповых» (16+).
10:45, 0:30 «Петровка, 38» (16+).
10:55 «Городское собрание» (12+).
11:30, 14:30, 17:50, 22:00, 0:00 События (16+).
11:50 Т/с «Провинциальный детектив» (16+).
13:45 Мой герой (12+).
14:50 Город новостей (16+).
15:05 X/ф «Котейка» (12+).
16:55 Прощание (16+).
18:15, 2:45 X/ф «Абонемент на расследование. Занимательное чтение» (16+).
22:35 Специальный репортаж (16+).
23:05 «Знак качества» (16+).
0:45 Д/ф «СМЕРШ. Операция «Искатели» (16+).
1:25 Д/ф «90-е. Бухло» (16+).
2:05 Д/ф «Русские тайны. Сокровища нации» (16+).
4:15 Мифы о еде (16+).
4:55 «Мой герой» (12+).
5:30 Анекдот-клуб «Нечмурые люди» (16+).

НТВ

4:50, 8:25, 10:35 Т/с «Морские дьяволы. Рубежи Родины» (16+).
6:30 «Утро. Самое лучшее» (16+).
8:00, 10:00, 13:00, 16:00, 19:00, 0:20 «Сегодня» (16+).
13:25 «Чрезвычайное происшествие» (16+).
14:00 «Место встречи» (16+).
16:45 «За гранью» (16+).
17:50 «ДНК» (16+).
20:00 Т/с «Тайный советник» (16+).
22:15 Т/с «Большая вода» (16+).
0:45 Т/с «Чума» (16+).

РОССИЯ К КУЛЬТУРА

6:30 Диалоги о животных (0+).
7:15 Легенды мирового кино (0+).
7:45 X/ф «Под куполом цирка» (0+).
10:00, 12:30, 17:00, 19:30 Новости культуры (0+).
10:15 Наблюдатель (0+).
11:15, 0:35 «XX век» (0+).
12:45, 23:35 Новости. АРТ (0+).
13:00, 2:30 Д/ф «Роман в камне» (0+).
13:35 X/ф «13 поручений» (0+).
14:45 Линия жизни (0+).
15:55 Агора (0+).
17:15 Г. Свиридов. «Метель». Большой симфонический оркестр им. П. И. Чайковского. Дирижёр Владимир Федосеев (0+).

17:50 Уроки русского. Чтения (0+).
18:20 Рассказы из русской истории (0+).
19:45 Правила жизни (0+).
20:15 X/ф «Большая перемена» (0+).
21:25 Д/с «Жил-был царь» (0+).
21:55 X/ф «Призрак любви» (16+).
23:50 Д/с «Настоящая война престолов» (0+).
1:50 Д/ф «Кавказская пленница». Это же вам не лезгинка, а твист! (0+)

ЗВЕЗДА

5:55, 7:25 Т/с СМЕРШ. Легенда для предателя» (16+).
9:00 «Сегодня утром» (12+).
11:00, 15:00, 21:00 «Новости дня» (16+).
11:15 Д/с «Вторая мировая: Пламя и сталь» (16+).
13:00 Д/с «Передний край. Призвание врача» (16+).
13:50 Д/с «Москва - фронту» (16+).
14:15, 15:20, 2:20 Т/с «Большая перемена» (12+).
16:35, 19:10 Т/с «Золотой капкан» (16+).
19:00 «Военные новости» (16+).
20:50 «Специальный репортаж» (16+).
21:15 «По горячим следам» (16+).
22:10 «Скрытые угрозы» с Николаем Чинджийкиным (16+).
23:00 «Открытый эфир» (16+).
0:45 «Междудом» с Наталией Метлиной (12+).
1:15 Д/с «Нулевая мировая» (16+).

5 ПЯТЫЙ КАНАЛ

5:00, 9:00, 13:00, 17:00 Известия (16+).
5:25, 6:00, 6:45, 7:25, 9:30, 9:40, 10:25, 11:20, 12:05, 13:30, 0:30, 1:20 Т/с «Великолепная пятёрка-4» (16+).
8:05 Фирменный рецепт (12+).
8:40 Знание - сила (12+).
14:20, 15:10, 16:00, 16:45, 17:30, 18:05, 18:55, 19:45, 20:35, 21:25, 22:15, 23:05 Т/с «След» (16+).
0:00 Известия. Итоговый выпуск (16+).
2:05, 2:45, 3:20, 4:00 Т/с «Великолепная пятёрка-5» (16+).

МАТЧ! МАТЧ

6:00 «Вы это видели» (12+).
6:30 Биатлон с Дмитрием Губерниевым (12+).
7:00, 9:00, 12:55, 15:30, 3:55 Новости (6+).
7:05, 11:35, 21:00, 0:30 Все на Матч! (6+).
9:05 Лица страны (12+).
9:25 Спортивный дайджест (6+).
10:30 Смешанные единоборства. АСА (16+).
12:35 Специальный репортаж (12+).
13:00 Есть тема! (6+).
14:20 Д/с «Непридуманные истории» (12+).
15:00 Лыжная страна (12+).
15:35 Громко. (6+)
16:45 Хоккей. Фонбет Чемпионат КХЛ (6+).
19:30 Бокс. Bare Knuckle FC (16+).
21:45 Футбол. Суперкубок Италии. Финал. (6+).
1:30 Д/ф «Джеррард. Прирождённый лидер» (12+).

OTP OTP

6:30 X/ф «Человек из Подольска» (16+).
8:00 X/ф «Альпийская баллада» (12+).
9:30, 22:15 «Календарь» (12+).
10:00, 10:30, 11:00, 11:30, 12:00, 12:50, 14:00, 15:00, 17:00, 20:00, 22:00 Новости (16+).
10:05, 10:35 Пёстрый мир (12+).
11:05, 11:35, 12:05, 14:05, 15:10, 20:20 ОТРажение (12+).
13:00, 1:15 Т/с «Сто лет пути» (16+).
17:15 X/ф «Два Фёдора» (12+).
18:45 «Новости Совета Федерации» (12+).
19:00 «Преодоление» (16+).
19:40 «Конструкторы будущего» (12+).
22:45, 23:35 Т/с «Саранча» (16+).
0:25 X/ф «Премия» (12+).
2:45 «На приёме у главного врача» (12+).

■ ВТОРНИК, 23 ДЕКАБРЯ

1 ПЕРВЫЙ КАНАЛ

17:50 Уроки русского. Чтения (0+).
18:20 Рассказы из русской истории (0+).
19:45 Правила жизни (0+).
20:15 X/ф «Большая перемена» (0+).
21:25 Д/с «Жил-был царь» (0+).
21:55 X/ф «Призрак любви» (16+).
23:50 Д/с «Настоящая война престолов» (0+).
1:50 Д/ф «Кавказская пленница». Это же вам не лезгинка, а твист! (0+)

РОССИЯ 1 РОССИЯ

5:00 Утро России (12+).
9:00, 11:00, 14:00, 16:30, 20:00, 3:00 Вести (16+).
9:30 Местное время (16+).
9:55 О самом главном (12+).
11:30, 21:10 Вести. Местное время (16+).
12:00, 18:00 «60 минут» (12+).
14:30, 2:15, 3:30 Т/с «Шуша» (16+).
17:00 «Малахов» (16+).
21:30 Т/с «Последний богатырь. Наследие» (6+).
23:40 Вечер с Владимиром Соловьевым (12+).

ТВЦ ТВЦ

6:00 «Настроение» (6+).
8:15 «Доктор И...» (16+).
8:40 X/ф «Два капитана. Газовый свет» (16+).
10:35 Д/ф «Владимир Высоцкий. Четыре четверти пути» (16+).
11:30, 14:30, 17:50, 22:00 События (16+).
12:00, 18:00 «60 минут» (12+).
14:30, 2:15, 3:30 Т/с «Шуша» (16+).
17:00 «Малахов» (16+).
21:30 Т/с «Последний богатырь. Наследие» (6+).
23:40 Вечер с Владимиром Соловьевым (12+).

НТВ

4:50, 8:25, 10:35 Т/с «Морские дьяволы. Рубежи Родины» (16+).
6:30 «Утро. Самое лучшее» (16+).
8:00, 10:00, 13:00, 16:00, 19:00, 0:20 «Сегодня» (16+).
13:25 «Чрезвычайное происшествие» (16+).
14:00 «Место встречи» (16+).
16:45 «За гранью» (16+).
17:50 «ДНК» (16+).
20:00 Т/с «Тайный советник» (16+).
22:15 Т/с «Большая вода» (16+).
0:45 Т/с «Чума» (16+).
4:05 Д/с «По следу монстра» (16+).

РОССИЯ К КУЛЬТУРА

6:30 Диалоги о животных (0+).
7:20 Легенды мирового кино (0+).
7:55 X/ф «Аршин Мал Алан» (0+).
9:30, 19:00 Д/с «Почерк эпохи» с Кириллом Кяром» (0+).
10:00, 12:30, 17:00, 19:30 Новости культуры (0+).
10:15 Наблюдатель (0+).
11:10 X/ф «Броненосец «Потемкин» (0+).
12:45, 0:00 Новости. Кино (0+).
13:00 «Звезда бессмыслицы. ОбЭРИУты». К 80-летию Михаила Левитина (0+).
13:35, 20:15 X/ф «Большая перемена» (0+).
14:45 Большой симфонический оркестр имени П. И. Чайковского. Юбилейный концерт (0+).
16:30 Библейский сюжет (0+).
17:45 X/ф «Почемат» (16+).
19:40 Специальный репортаж (12+).
0:30 X/ф «Слезы капали» (12+).
3:40 Д/ф «Город с историей» (12+).
4:50 «Большая страна» (12+).
5:45 Д/с «Свет и тени» (16+).

OTP OTP

6:15, 7:05, 22:45, 23:35 Т/с «Саранча» (16+).
8:00, 18:40, 2:45 «На приёме у главного врача» (12+).
8:50, 4:10 «Очень личное» (12+).
9:30, 22:15 «Календарь» (12+).
10:00, 10:30, 11:00, 11:30, 12:00, 12:50, 14:00, 15:00, 17:00, 20:00, 22:00 Новости (16+).
10:05, 10:35 Пёстрый мир (12+).
11:05, 11:35, 12:05, 14:05, 15:10, 20:20 ОТРажение (12+).
13:00, 1:15 Т/с «Сто лет пути» (16+).
17:15 X/ф «Премия» (12+).
19:00 «Очевидно. Вероятно» (12+).
19:40 Специальный репортаж (12+).
0:30 X/ф «Слезы капали» (12+).
3:40 Д/ф «Город с историей» (12+).
4:50 «Большая страна» (12+).
5:45 Д/с «Свет и тени» (16+).

■ СРЕДА, 24 ДЕКАБРЯ

1 ПЕРВЫЙ КАНАЛ

5:00 Телеканал «Доброе утро» (0+).
9:00, 3:00 Новости (16+).
9:05 «Модный приговор» (0+).
9:55 «Киль здоровов» (16+).
10:40, 11:25, 13:45, 14:15, 16:45, 17:15, 22:50 «Время покажет» (16+).
11:00, 14:00, 17:00 Новости (16+).
11:40, 18:45 «Большая игра» (16+).
15:00 «Давай поженимся» (16+).
15:50 «Мужское / Женское» (16+).
19:50 «Пусть говорят» (16+).
21:00 «Время» (16+).
21:45 Т/с «Москва слезам не верит. Всё только начинается» (16+).
0:05 3:05 ПОДКАСТ.ЛАБ (16+).

ЗВЕЗДА

5:35 Д/с «ВМФ СССР. Хроника Победы» (16+).
6:00, 7:30, 16:35, 19:10 Т/с «Золотой капкан» (16+).
9:00 «Сегодня утром» (12+).
11:00, 15:00, 21:00 «Новости дня» (16+).
11:15, 23:00 «Открытый эфир» (16+).

13:00 Д/с «Передний край. Призвание врача» (16+).
13:50 Д/с «Москва - фронту» (16+).
14:15, 15:20, 2:20 Т/с «Большая перемена» (12+).

19:00 «Военные новости» (16+).
20:50 «Специальный репортаж» (16+).
21:15 «По горячим следам» (16+).
22:10 Д/с «Секретные материалы» (16+).

0:45 «Междудом» с Наталией Метлиной (12+).
1:15 Д/с «Нулевая мировая» (16+).
3:25 X/ф «Девушка с характером» (12+).
4:50 Д/ф «Сталинградское Евангелие Ивана Павлова» (16+).

ТВЦ ТВЦ

ЧЕТВЕРГ, 25 ДЕКАБРЯ

1 ПЕРВЫЙ КАНАЛ

5:00 Телеканал «Доброе утро» (0+).
9:00, 3:00 Новости (16+).
9:05 «Модный приговор» (0+).
9:55 «Киль здоровой!» (16+).
10:40, 11:25, 13:45, 14:15, 16:45, 17:15, 22:50 «Время покажет» (16+).
11:00, 14:00, 17:00 Новости (16+).
11:40, 18:45 «Большая игра» (16+).
15:00 «Давай поженимся!» (16+).
15:50 «Мужское / Женское» (16+).
19:50 «Пусть говорят» (16+).
21:00 «Время» (16+).
21:45 Т/с «Москва слезам не верит. Всё только начинается» (16+).
0:05, 3:05 ПОДКАСТ.ЛАБ (16+).

РОССИЯ 1 РОССИЯ

5:00 Утро России (12+).
9:00, 11:00, 14:00, 16:30, 20:00, 3:00 Вести (16+).
9:30 Местное время (16+).
9:55 О самом главном (12+).
11:30, 21:10 Вести. Местное время (16+).
12:00, 18:00 «60 минут» (12+).
14:30, 2:10, 3:30 Т/с «Шуша» (16+).
17:00 «Малахов» (16+).
21:30 Т/с «Последний богатырь. Наследие» (6+).
23:30 Вечер с Владимиром Соловьевым (12+).

ТВЦ ТВЦ

6:00 «Настроение» (6+).
8:15 «Доктор И...» (16+).
8:40 Х/ф «Два капитана. Разбитое сердце» (16+).
10:35 Д/ф «Михаил Боярский. Судьба не раз шепнёт...» (16+).
11:30, 14:30, 17:50, 22:00 События (16+).
11:50 Т/с «Провинциальный детектив» (16+).
13:45 Мой герой (12+).
14:50 Город новостей (16+).
15:05 Х/ф «Котейка» (12+).
17:00 Просмотрение (16+).
18:15 Х/ф «Абонемент на расследование. Знакомые незнакомцы» (16+).
22:35 «10 самых...» (16+).
23:05 Д/ф «Актёрские драмы. Комедиантки» (16+).
0:00 События. 25-й час (16+).
0:30 «Петровка, 38» (16+).
0:45 Д/ф «Охота на маньяка. Дело о высоких каблуках» (16+).
1:25 «Хроники московского быта» (16+).

НТВ

4:50, 8:25, 10:35 Т/с «Морские дьяволы. Рубежи Родины» (16+).
6:30 «Утро. Самое лучшее» (16+).
8:00, 10:00, 13:00, 16:00, 19:00, 0:20 «Сегодня» (16+).
13:25 «Чрезвычайное происшествие» (16+).
14:00 «Место встречи» (16+).
16:45 «За гранью» (16+).
17:50 «ДНК» (16+).
20:00 Т/с «Тайный советник» (16+).
22:15 Т/с «Большая вода» (16+).
0:45 «Поздняков» (16+).
1:00 «Мы и наука. Наука и мы» (12+).
2:00 Х/ф «Последний день» (16+).

РОССИЯ К КУЛЬТУРА

6:30 Диалоги о животных (0+).
7:20 Легенды мирового кино (0+).
7:50 Кристальные истории (0+).
8:05 Х/ф «Сильва» (0+).
9:30, 19:00 Д/с «Почерк эпохи с Кириллом Киро» (0+).
10:00, 12:30, 17:00, 19:30 Новости культуры (0+).
10:15 Наблюдатель (0+).
11:15, 0:35 «XX век» (0+).
12:45, 23:30 Новости. Театр (0+).
13:00 «Звезда бессмыслицы. ОБЭРИУты». К 80-летию Михаила Левитина (0+).
13:35, 20:15 Х/ф «Большая перемена» (0+).
14:45 Открытие сезона Московской филармонии. (0+).
17:15 Семидесятые (0+).
18:45 «Нескучное дело» с Сергеем Ломакиным (12+).
19:00 Родительское собрание (0+).
19:45 «Песня остаётся с человеком» (12+).
22:45, 23:55 Х/ф «Отпуск в сентябре» (12+).
1:10 Х/ф «Ты да я, да мы с тобой» (16+).
1:35 М/ф «Он не может жить без космоса» (12+).
19:45 Правила жизни (0+).

ЧЕТВЕРГ, 25 ДЕКАБРЯ

1 ПЕРВЫЙ КАНАЛ

21:25 Д/с «Жил-был царь» (0+).
21:55 Х/ф «Мужчина и женщина. Лучшие годы» (16+).
23:45 Д/с «Настоящая война престолов» (0+).
1:50 Д/ф «Небесные ласточки. Моя милая Бабетта! Странно это, странно это!» (0+).

ЗВЕЗДА

6:00, 7:30, 16:35, 19:10 Т/с «Золотой капкан» (16+).
9:00 «Сегодня утром» (12+).
11:00, 15:00, 21:00 «Новости дня» (16+).
11:15, 23:00 «Открытый эфир» (16+).
13:00 Д/с «Передний край. Призвание врача» (16+).
13:50 Д/с «Москва - фронту» (16+).
14:15, 15:20, 22:20 Т/с «Большая перемена» (12+).
19:00 «Военные новости» (16+).
20:50 «Специальный репортаж» (16+).
21:15 «По горячим следам» (16+).
22:10 «Код деструкции» (12+).
0:45 «Медеждум» с Наталией Метлинской (12+).
1:15 Д/с «Нулевая мировая» (16+).
3:25 Х/ф «Повесть о чекисте» (16+).
4:55 Х/ф «Схватка» (12+).
6:30 Д/с «Освобождение: решающие битвы» (16+).

5 ПЯТЫЙ КАНАЛ

5:00, 9:00, 13:00, 17:00 Известия (16+).
5:25, 5:45, 6:20, 7:10 Т/с «Великолепная пятёрка-6» (16+).
8:00 Ваше здоровье! (12+).
8:35 День ангела (0+).
9:30, 10:20, 11:15, 12:05, 13:30, 0:30, 1:20, 4:40 Т/с «Великолепная пятёрка-4» (16+).
14:20, 16:05, 16:50, 17:30, 18:10, 19:00, 19:45, 20:40, 21:25, 22:20, 23:10 Т/с «След» (16+).
15:15 Т/с «След. Новые легавые» (16+).
0:00 Известия. Итоговый выпуск (16+).
2:05, 2:45, 3:20, 4:00 Т/с «Великолепная пятёрка-5» (16+).

МАТЧ! МАТЧ

6:00 «Настроение».
8:10, 11:50 Х/ф «Стандарты красоты» (12+).
11:30, 14:30, 17:50 События (16+).
12:30, 15:00 Х/ф «Стандарты красоты. Новая любовь» (12+).
14:50 Город новостей (16+).
17:00, 3:50 Д/ф «Актёрские драмы. Роль по блату» (16+).
18:10 Х/ф «Дуэль королев» (12+).
20:00 Х/ф «Везучая Смирнова» (16+).
22:00 «В центре событий» с Анной Прохоровой (16+).
23:05 «Хорошие песни» (12+).
0:25 Х/ф «Генерий» (16+).

ПЯТНИЦА, 26 ДЕКАБРЯ

1 ПЕРВЫЙ КАНАЛ

5:00 Телеканал «Доброе утро» (0+).
9:00 Новости (16+).
9:05 «Модный приговор» (0+).
9:55 «Киль здоровой!» (16+).
10:40, 11:25, 17:00 «Большая игра» (16+).
11:00, 14:00 Новости (16+).
13:15, 14:15 «Время покажет» (16+).
15:15 «Давай поженимся!» (16+).
16:05 «Мужское / Женское» (16+).
18:00 Вечерние новости (16+).
18:40 «Человек и закон» (16+).
19:45 «Поле чудес» (16+).
21:00 «Время» (16+).
21:45 «Достояние Республики» (12+).
23:45 Х/ф «Оливье» (16+).
1:20 ПОДКАСТ.ЛАБ (16+).

РОССИЯ 1 РОССИЯ

5:00 Утро России (12+).
9:00, 11:00, 14:00, 20:00 Вести (16+).
9:30 Местное время (16+).
9:55 О самом главном (12+).
11:30, 21:10 Вести. Местное время (0+).
12:00, 18:00 «60 минут» (12+).
14:30 Т/с «Шуша» (16+).
21:30 Х/ф «Последний богатырь. Посланик Тьмы» (6+).
23:30 Х/ф «Лёд-3» (6+).
1:50 Х/ф «Аист на крыше» (16+).

ТВЦ ТВЦ

6:00 «Настроение».
8:10, 11:50 Х/ф «Стандарты красоты» (12+).
11:30, 14:30, 17:50 События (16+).
12:30, 15:00 Х/ф «Стандарты красоты. Новая любовь» (12+).
14:50 Город новостей (16+).
17:00, 3:50 Д/ф «Актёрские драмы. Роль по блату» (16+).
18:10 Х/ф «Дуэль королев» (12+).
20:00 Х/ф «Везучая Смирнова» (16+).
22:00 «В центре событий» с Анной Прохоровой (16+).
23:05 «Хорошие песни» (12+).
0:25 Х/ф «Генерий» (16+).

НТВ

6:00 Футбол. Чемпионат и Суперкубок Италии. Обзор (6+).
7:00, 9:00, 12:55, 15:30, 3:55 Новости (6+).
7:05, 11:35, 18:05, 21:05, 0:05 Все на Матч! (6+).
9:05, 12:35 Специальный репортаж (12+).
9:25 Д/ф «Брюс Ли. Путь воина» (12+).
10:30 Смешанные единоборства. UFC (16+).
13:00 Есть тема! (6+).
14:20 Д/с «Непридуманные истории» (12+).
14:40 «Место встречи» (16+).
16:45 Д/ф «Двенадцать игроков» (16+).
17:55 «Жди меня» (12+).
20:00 Т/с «Тайный советник» (16+).
22:15 «Квартирик НТВ у Маргулиса» (12+).

РОССИЯ К КУЛЬТУРА

6:30 Диалоги о животных (0+).
7:20 Эпизоды (0+).
8:05 Х/ф «Цыганский барон» (0+).
9:30, 19:00 Д/с «Почерк эпохи» с Кириллом Киряком (0+).
10:00, 12:30, 17:00, 19:30 Новости культуры (0+).
10:15, 1:05 «XX век» (0+).
10:50 «Кюхля». Телеспектакль. Режиссёр А. Белинский. Запись 1963 года (0+).
12:45 Д/с «Забытое ремесло» (0+).
13:00 «Звезда бессмыслицы. ОБЭРИУты». К 80-летию Михаила Левитина (0+).
13:35 Х/ф «Большая перемена» (0+).
14:45 «80 лет Академическому оркестру русских народных инструментов имени Н. Н. Некрасова «Орфей»» (0+).
17:15 Х/ф «Поздняя встреча» (12+).
17:45 Х/ф «Царская ложа» (0+).
18:45 «Нескучное дело» с Сергеем Ломакиным (12+).
19:00 Родительское собрание (0+).
19:45 «Песня остаётся с человеком» (12+).
22:45, 23:55 Х/ф «Отпуск в сентябре» (12+).
1:10 Х/ф «Ты да я, да мы с тобой» (16+).
1:35 М/ф «Он не может жить без космоса» (12+).

Реклама



СУББОТА, 27 ДЕКАБРЯ

1 ПЕРВЫЙ КАНАЛ

6:00 Телеканал «Доброе утро. Суббота» (16+).
9:00 Новости (16+).
9:45 «Синяя Птица» (0+).
10:20 Д/ф «Чукотка так и не отпустила нас» (0+).
22:30 «2 Верник 2» (0+).
23:25 Х/ф «Из Уфы с любовью!» (12+).
1:45 Д/с «Искатели» (0+).

ЗВЕЗДА

7:10, 8:40 Т/с «Золотой капкан» (16+).
11:00, 15:00, 21:00 «Новости дня» (16+).
11:20 «Ищу своих» (12+).
12:15, 15:20, 19:05 Т/с «Охотники за бриллиантами» (16+).
19:00 «Военные новости» (16+).
21:40 Д/с «Загадки века» с Сергеем Медведевым (12+).
22:30 Д/с «Война миров» (16+).
23:20 «Специальный репортаж» (16+).
0:00 «Здравствуйте, товарищи!» (16+).
1:30 «Музыка» (12+).
2:50 Х/ф «Формула любви» (12+).
4:15 Х/ф «Адмирал Ушаков» (12+).
6:00 Д/с «Свобождение Европы. О чём не помнит мир спасенный...» (16+).

5 ПЯТЫЙ КАНАЛ

5:00, 9:00, 13:00, 17:00 Известия (16+).
5:25, 5:40, 6:20, 7:00, 7:45, 9:30, 9:40, 10:25, 11:20, 12:05, 13:30 Т/с «Великолепная пятёрка-4» (16+).
8:30 Ваше здоровье! (12+).
14:20, 15:10, 16:00, 16:50, 17:30, 18:05, 19:00, 20:40, 21:30, 22:20 Т/с «След» (16+).
19:50 Т/с «След. Новые легавые» (16+).
23:10 Светская хроника (16+).
0:10, 1:00 Они потрясли мир (16+).
1:50, 2:30, 3:15, 3:55, 4:35 Т/с «Условный мент-3» (16+).

ТВЦ ТВЦ

6:15 Х/ф «Везучая Смирнова» (16+).
7:50 Х/ф «Абонемент на расследование. Темные воды» (16+).
11:30, 14:30, 23:35 События (16+).
11:50 «Смешите меня семеро» (16+).
12:40, 5:10 «Немурые люди» (16+).
13:10, 14:50 Х/ф «Земное притяжение» (16+).
17:15 Т/с «Звёзды и лисы» (12+).
21:00 «Постскриптум» с Алексеем Пушкиным (0+).
22:10 «Право знать!» (16+).
23:45 Д/ф «Тайная комната. Фабрика скандалов» (16+).
0:30 Д/ф «Русские тайны. Апокалипсис» (16+).
1:10 Специальный репортаж (16+).
1:35 «Хватит слухов!» (16+).
2:00, 2:45, 3:20 Прощание (

ВОСКРЕСЕНЬЕ, 28 ДЕКАБРЯ

1 ПЕРВЫЙ КАНАЛ

6:00, 10:00 Новости (16+).
6:10, 0:30 ПОДКАСТ.ЛАБ (16+).
6:35 Играй, гармонь любимая! (12+).
7:20 «Часовой» (12+).
7:50 «Здоровье» (16+).
8:55 Союзмультифильм (0+).
9:40 «Непутевые заметки» (12+).
10:15 Д/ф «Главная роль» (12+).
11:10 «Повара на колесах» (12+).
12:00 Новости (16+).
12:15 «Будем жить!» (16+).
13:15 «Видели видео?» (0+).
14:50 Д/ф «Сергей Безруков. И снова с чистого листа» (16+).
15:55 Концерт, посвященный Сергею Есенину (16+).
18:00 Вечерние новости (16+).
19:00 «Три аккорда» (16+).
21:00 «Время» (16+).
23:00 «Песни о главном» (12+).

РОССИЯ 1 РОССИЯ

7:20 «В кругу друзей» (0+).
8:00 Местное время. Воскресенье (16+).
8:35 «Когда все дома» (12+).
9:25 Утренняя почта (12+).
10:10 Сто к одному (0+).
11:00, 15:00 Вести (16+).
11:45 «Наши. Военкоры» (12+).
12:20 «Аншилк и Компания» (16+).
15:45 Вести. Местное время (16+).
16:15, 19:00 «Песни от всей души» (12+).
17:20 «Синяя Птица», Финал (0+).
20:00 Вести недели (16+).
22:30 Москва. Кремль. Путин (12+).
23:00 Воскресный вечер с Владимиром Соловьевым (12+).

ТВЦ ТВЦ

7:25 Х/ф «Абонемент на расследование. Знакомые незнакомцы» (12+).
11:05, 11:45 Х/ф «Гений» (16+).
11:30, 0:10 События (16+).
14:30 Московская неделя (12+).
15:00 «Хроники московского быта» (12+).
15:55 Д/ф «Настоящий детектив. Убийство на рисовом поле» (16+).
16:40 Д/ф «Русские тайны. Звезды говорят» (16+).
17:30 Х/ф «Новогодний экспресс» (12+).
21:15, 0:25 Х/ф «За пять минут до января» (12+).
1:20 «Петровка, 38» (16+).
1:30 Х/ф «Тайна» (12+).

НТВ

6:40 «Центральное телевидение» (16+).
8:00, 10:00, 16:00 «Сегодня» (16+).
8:20 Х/ф «Ловушка» (16+).
10:20 Основано на реальных событиях (16+).
14:00 «Секрет на миллион» (16+).
16:20, 4:20 ЧП. Расследование (16+).
17:00 «Скандалы. Интриги. Расследование» (16+).
18:00 «Новые русские сенсации» (16+).
19:00 «Итоги недели с Владимиром Чернышевым» (16+).
20:20 «Шоу Аватар» (12+).
23:15 «Звезды сошлись» (16+).
0:50 «Основано на реальных событиях» (16+).

РОССИЯ К КУЛЬТУРА

6:30 М/ф «Маугли» (0+).
8:15 Х/ф «Всем - спасибо!» (0+).
9:50 Д/с «Острова» (0+).
10:30 Х/ф «Карьера Димы Горина» (0+).
12:10 Д/ф «Омolon. Притяжение тундры» (0+).
13:05 Фестиваль любительских творческих коллективов (0+).
14:30 Д/с «Невский ковчег. Теория

«ОКНА ПЛАСТ»
ЕВРОБАЛКОНЫ, ОКНА

Тел.: 66-84-64

ЦЕНТРАЛЬНЫЙ РЫНОК, 3 КОРПУС, 2 ЭТАЖ

СОБОЛЕЗНОВАНИЯ

Администрация, цехком и совет ветеранов Аккермановского рудника с глубоким прискорбием извещают о кончине ветерана труда
ВАЛЕНТИНЫ ИВАНОВНЫ БАГРЯНЦЕВОЙ
и выражают соболезнования родным и близким покойной.

Администрация, цехком и совет ветеранов СПЦ с глубоким прискорбием извещают о кончине ветерана труда
ВАЛЕНТИНЫ СТЕПАНОВНЫ ЕРМОШИНОЙ
и выражают соболезнования родным и близким покойной.

ГРАФИК СОБРАНИЙ ВЕТЕРАНСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ

► Цех питания ОТМЕНА 22.12.2025 в 10:00	► ЦРЭЛО (ЦВТС) 23.12.2025 в 10:30	► ЦШИ 24.12.2025 в 10:30	► ЦРЭНО ОТМЕНА 25.12.2025 в 13:00
► Механический цех (ЦМК) ОТМЕНА 22.12.2025 в 14:00	► Энергоцех-2 (ЦВС, ЦТГС, ЦТА и КИП, ЦТД) 23.12.2025 в 14:00	► АТУ 24.12.2025 в 13:30	► ЛПЦ-2 25.12.2025 в 15:00
► ЦЛК ОТМЕНА 23.12.2025 в 9:00	► УЖДТ 24.12.2025 в 9:00	► Энергоцех-1 (ТЭЦ, ЦЭТЛ, ЦСП, ККЦ) ОТМЕНА 24.12.2025 в 15:00	

ОБЪЯВЛЕНИЯ 66-26-60

РЕМОНТ

► ТЕЛЕАТЕЛЬЕ
Ремонт телевизоров, ЖК-LED-экранов, компьютеров, микроволновых печей. ПЕНСИОНЕРАМ – СКИДКА. ВЫЕЗД НА ДОМ, ГАРАНТИЯ. Адрес: ул. Винокурова, 14. Тел.: 61-10-48, +7-905-813-10-48.

► Ремонт телевизоров и пультов на дому.
Настройка телевизоров. Гарантия. ПЕНСИОНЕРАМ СКИДКИ. Тел.: 66-57-99, +7-903-369-27-99.

► Ремонт дома, квартиры, нежилого помещения.
Выполним все виды ремонтных работ (отделочные, сантехнические, инженерные, электротехнические). Обязательный контроль качества выполненных работ. Тел.: +7-906-841-90-78.

► Ремонт квартир (обои, штукатурка, наливные полы).
Все виды отделочных работ. Тел.: +7-909-607-90-55.

► Профессиональный ремонт окон ПВХ; ремонт и изготовление новых москитных сеток. Тел.: +7-922-555-00-13.

► Ремонт квартир (стены, потолки, ветонит, покраска, гипсокартон и др.).
Ремонт под ключ. Тел.: +7-932-530-09-65.

► Отделочные работы: обои, кафель, штукатурка, шпаклевка, линолеум, плинтусы и многое другое. Большой опыт.

Тел.: +7-961-947-11-51; +7-922-867-38-48.

► Ремонт квартир (шпаклевка, штукатурка, обои, кафель, линолеум, декоративная штукатурка, плинтусы, гипсокартон). Тел.: +7-961-912-59-04.

► РЕМОНТ ХОЛОДИЛЬНИКОВ, МОРОЗИЛЬНИКОВ.

Изготовление уплотнителей холодильников любых марок (резинки надвери холодильников). Тел.: 69-34-99.

► Ремонт окон.
Все виды поломок.
Тел.: 66-00-25, +7-987-911-75-88.

► Ремонт холодильников, морозильных камер.
Гарантия. Качество.
Многолетний опыт работы.
Тел.: 65-46-61, +7-961-902-64-48.

► Срочный ремонт ШВЕЙНЫХ МАШИН.
Тел.: +7-961-911-71-39.

УСЛУГИ

► НОВОТРОИЦК-ОРЕНБУРГ
С АДРЕСА ДО АДРЕСА.
НЕ ЛАРГУСЫ.
Выезд 05:00/08:00/12:00/24:00 с Новотроицка
Выезд 05:00/08:00/12:00/14:00/16:00/24:00 с Оренбурга.
ДОСТАВКА ПОСЫЛОК.
Тел.: +7-987-862-55-59, +7-999-926-77-77.

► Натяжные потолки.
Электрик.
Тел.: +7-905-885-50-41.

► Услуги электрика.
Замена счётчиков, автоматов, монтаж электропроводки.
Все виды работ.
Быстро, качественно, недорого.
Тел.: +7-961-916-92-13.

► Профессиональное уничтожение клопов, тараканов и грызунов.
Качество. Гарантия.
Тел.: +7 (3537) 333-136.

► Сантехнические работы.
(смесители, бачок, чистка канализации и т.д.)
Тел.: +7-903-369-25-20.

ГРУЗОПЕРЕВОЗКИ

► Грузоперевозки.
Аккуратные грузчики.
Вывоз строительного мусора.
Покупка металлом (дорого).
Тел.: +7-986-794-57-16.

► ГРУЗОТАКСИ + ГРУЗЧИКИ.
Тел.: +7-903-364-83-83.

КУПЛЮ

► Лом чёрного и цветного металла.
Дорого. Самовывоз.
Тел.: +7-906-836-63-62.

ПРОДАМ

► Пуховые платки, косынки, палантины.
Тел.: +7-906-843-81-47.

► 2-к.кв. 5/5.
г. Новотроицк,
ул. Уральская, д. 8.
Тел.: +7-919-840-96-05.

► Мясо гуся-тушки (порода крупный серый).
Есть доставка до подъезда.
Тел.: 65-34-43,
+7-909-608-50-22.

ТРЕБУЕТСЯ

► Швей в ателье.
Тел.: +7-905-895-10-63.

РАЗНОЕ

► Заберу ненужные книги, а также куплю разнообразные предметы быта СССР и ранее.
Тел.: +7-987-841-47-77, +7-951-037-38-33.

Магазин ткани «СЕЛЕНА»

В продаже: тюледардине полотно, портьерная ткань, рогожка для столового белья, хлопок 100% (поплин, бязь, перкаль, сатин) для постельного белья, вафельная ткань, камуфляжная, а также плащево-костюмные ткани. Подушки, одеяла, пледы, покрывала, постельное белье эконом- и премиум-класса, махровые простыни и полотенца. Всё для ремонта одежды и рукоделия.
При магазине работает ателье.
Наш адрес: г. Новотроицк, ул. Советская, 53.
Тел.: +7 (3537) 67-95-49.

НАТЯЖНЫЕ ПОТОЛКИ. ГАРАНТИЯ. РАССРОЧКА.

ТЕЛ.: +7-961-937-19-62

«ТОЙОТА» В ОРЕНБУРГ ПО АДРЕСУ И ОБРАТНО. Больницы. В 5 и 8 часов +7-961-905-47-56 (Евгений)

В программе телепередач возможны изменения

Реклама

УЧЕНЬЕ – ШАНС

Восемь ступеней к успеху

В Новотроицке подвели итоги проекта «Академия грантов 2.0» для тех, кто хочет эффективнее помогать людям и делать город лучше.

Жанна Савельева
Фото Дениса Ильбактина

Образовательная программа этого года объединила активных и неравнодушных людей города. Умение участвовать в грантах – отличная возможность привлечения дополнительных финансовых средств для развития Новотроицка.

— «Академия грантов» – это образовательная программа для лидеров новотроицких общественных организаций. Её участники учились превращать идею в проект, а проект – в заявку, у которой будет серьёзный шанс на победу. Среди наших участников – 17 победителей грантовых конкурсов социальных проектов, которые уже меняют жизнь Новотроицка к лучшему, – говорит директор Агентства развития Новотроицка Елена Садова.

Цели и планы

Как разработать социально значимый проект, собрать под

него эффективную команду, рассчитать бюджет и получить финансовую поддержку – всему этому обучали в «Академии грантов». В онлайн- и онлайн-форматах соискателей провели через все этапы создания проекта: от разработки его структуры и подбора команды до тонкостей отчётной работы.

В течение года эксперты делились с участниками и некоммерческими организациями опытом, раскрывали профессиональные секреты, помогали избежать ошибок при составлении заявок. И, конечно, консультировали, как сделать лучше уже действующие проекты, чтобы они приносили максимальную пользу новотроицканам.

«Хорошие дела» – лучшее начало

Конноспортивный клуб «Ника» на базе собора апостолов Петра и Павла – регулярный победитель грантового конкурса Уральской Стали «Хорошие дела». В этом году клуб получил ещё и поддержку федерального конкурса фонда президентских

грантов для проекта «Крылья возможностей: иппотерапия для детей». Оба гранта помогли организовать комплексную реабилитацию детей восточно-го Оренбургья с ограниченными возможностями здоровья.

В грантовом конкурсе президентского фонда культурных инициатив победу праздновала и участница программы АРН «Академия грантов 2.0» Инга Заворотная с проектом «ПроПлаток». Она готова сделать молодёжную коллекцию одежды и аксессуаров, где тема оренбургского пухового платка обретёт новое звучание. С февраля 2026 года в «Городе мастеров» 20 подростков, в том числе с ОВЗ, а также профессиональные пуховницы начнут создавать новую коллекцию, а потом устроят показ работ, переплетая народное искусство с современностью.

— Первой в копилку моих личных побед лёг выигрыш гранта Уральской Стали «Хорошие дела», потом трижды были гранты фонда Потанина, и вот теперь – Президентского фонда культурных инициатив, – рассказывает Заворотная. – А всё

началось с того, что несколько лет назад на базе ателье мы открыли школу кройки и шитья, было много желающих, и не все из них могли оплатить обучение. Средства Уральской Стали дали нам возможность учить их без денег, и четыре участницы

проекта до сих пор работают по полученной специальности.

Обучение этого года подошло к концу, впрочем, у участников ещё много работы: им предстоит тщательная шлифовка грантовых заявок перед их подачей на финансирование.



▲ «Академия грантов 2.0» поможет соискателям попробовать силы в «Хороших делах», а полученный опыт позволит не останавливаться на достигнутом

ИГРОВОЕ НАЧАЛО

Лихо, веди себя тихо!

В Новотроицке прошла деловая игра «Ресурсы и проекты», в которой лидеры общественных инициатив получали ценный опыт и пытались найти пути реализации социальных проектов.

Жанна Савельева
Фото Ильи Логачёва

Деловые игры уже давно стали привычным форматом для бизнес-школ и самых серьёзных вузов – это помогает «прокачать» навыки и компетенции, важные для развития своих инициатив. На площадке Агентства развития Новотроицка собрались педагоги, школьники и студенты города, чтобы принять участие в деловой игре «Ресурсы и проекты». Более

40 участников с азартом погрузились в мир финансирования социальных проектов.

Где деньги, Зин?

Игра «Ресурсы и проекты» – симулятор по поиску источников для реализации социально-полезных идей, где участники игры попадают в Тридевятое царство со сказочными персонажами и задачей победить Лихо. К примеру, команда Лешего выступала за реализацию экологических проектов, Богатыри продвигали спортив-

ное направление, а Василисы Премудрые предлагали населению образовательные программы. Им помогали Царь-батюшка (ресурс власти), кузнец Лыков с опытом ведения частного бизнеса, Печатники (СМИ), и Библиотека, дающая помочь консультативного характера.

– Команды осваивали ценности и принципы, которые актуальны в некоммерческом секторе, и познавали особенности построения социальных проектов, в которых источником благих дел служат не только гранты, – говорит федераль-

ный эксперт по социальному проектированию и оценке проектов Олег Марфин.

Трёхраундовая игра погрузила игроков в мир социального проектирования и познакомила со всеми его направлениями (экология, урбанистика, культура, спорт и ЗОЖ, образование, помочь людям в трудных ситуациях). Здесь каждый мог выбрать дело по себе и разработать проектную инициативу, исходя из нужных ресурсов и различных алгоритмов работы с донорами-меценатами. Последних нужно было убедить в важности реализации именно твоей затеи, только тогда команда получала одобрение владельца ресурсов и игровую валюту. А побеждали те, кто получал поддержку большинства меценатов, зарабатывая и наибольшую сумму на свой проект.

По ролям

Команда Дворовых отвечала за благоустройство общественных пространств и предложила проект по созданию в городе новой площади.

– Они формируют облик города, служат его украшением, кроме того, пешеходные пространства выполняют важную общественную функцию, – отстаивала видение Дворовых

восьмиклассница Амина Сатинова. – На площадях проходят социально значимые события: общественные собрания, митинги, концерты и праздники. Мы бы хотели по аналогии с площадью Ленина создать проект, поскольку видим в этом реальную потребность горожан.

Дружина Богатырей выступила с идеей создать Дом спорта, занятия в котором были бы доступны для каждого учащегося в городе. А команда волонтёров Алёнушки предложила проект помочь людям с ограниченными возможностями с безбарьерной городской средой, клубами по интересам и даже возможностью заработать. Жар-птицы были готовы организовать в Новотроицке для людей всех возрастов ежегодный фестиваль фольклорного искусства с мастер-классами по народным ремёслам.

Двухчасовую игру часть участников прожила в роли руководителей проектов, которые были вынуждены искать решения для непредвиденных сценариев ситуаций и активно коммуницировать с другими игроками. В финале каждая команда презентовала свой проект, несколько из которых со временем будут воплощены в жизнь.



◀ Команда «Скоморохи» отвечала за музыкальную составляющую общественной жизни Новотроицка, успешно преодолевая сопротивление Лиха

МИР УВЛЕЧЁННЫХ



▲ Краски, кисть плюс фантазия автора — и игрушка начинает оживать в её руках, получая свой неповторимый характер



▲ Правила конкурса не предполагали присуждения нескольких мест и Гран-при за лучшую поделку, так что вошедшие в тройку лучших куклы Ларисы Гавриловой — просто победители, как и положено металлургам

Не цифрой единой

Участницей конкурса новогодних игрушек, организованного управлением корпоративных коммуникаций среди работников комбината, стала и техник Цифровой стали Лариса Гаврилова.

Александр Проскуровский
Фото Дениса Ильбактина

Лариса любит вечера по окончании огородного сезона, когда за окном рано темнеет, телевизор негромко переживает сериалные страсти, а на диване дремлют чихуахуа Бетти и мейнкуны Дон Жуан дёла Кун и Барри. Для Гавриловой это лучшее время чтобы, разложив на столе инструменты и материалы, погрузить себя в другое измерение, где даже время бежит в другом темпе.

Ночной дозор

— Когда я прочитала, что объявлен конкурс новогодних игрушек и решила в нём участвовать, вдруг поняла: кукол-металлургов у меня-то и нет, — Лариса, кажется, и сама недоумевает, как такое могло случиться. — Отдохнув после ночной смены, сразу после обеда я села исправлять эту оплошность, и сама не заметила, как наступило... утро следующего дня. А со стола на меня смотрели пять готовых кукол и рядом модель электромагнита как напоминание о моей работе машинистом крана. Я люблю моих кукол, они для меня как дети: даю им имена, пока мастерю — разговариваю с ними. Я не общаюсь в чатах для увлечённых игрушками из ваты, хотя знаю, что такие сообщества в интернете есть, творческих идей мне хватает, а что-то новое о технике изготовления я вряд ли там узнаю. Идеи для работ приходят ко мне

спонтанно, вот, на днях купила в сувенирном отделе игрушечные деревянные саночки, первая мысль — к ним нужен Емеля, нужен — делаю. А недавно знакомые принесли мне пластиковых Деда Мороза и Снегурочку, вздыхают — краска облупилась, а выбрасывать жалко: память детства. Вот, восстановливаю акриловыми красками, прямо, заправский реставратор, — смеётся Гаврилова.

У некоторых работ Ларисы есть прототипы в жизни, например, ей нравилась детская фотография младшего сына Дани в комбинезончике и — вуаля, теперь есть и такая кукла. Благо в интернет-магазинах сейчас можно заказать ткань любой расцветки, да и почти всю фурнитуру (мелкие детали) она покупает там же. Конечно, есть исключения: очки, стопки масленичных блинов или пасхальные яички Гаврилова делает сама. Головы, кстати, тоже: в молд (формочку для лица) заливает гипс, а затем придаёт ему нужное выражение лица. Остаётся прикрепить её к ватному телу, для чего очень хорошо подходит обычная зубочистка. Каркас фигуры Лариса создаёт из тонкой вязальной проволоки, а ватную набивку она, как правило, не красит — проще купить цветную.

Персонально ваша

Творческие наклонности у Ларисы, в девичестве — Муратовой, проявились с юности. Когда в ГПТУ-34, где она училась, молодой музыкант Василий Панфёров организовал ВИА «Ивушки». Лариса в нём не только пела, но и очень быстро освоила бас-гитару.

— После учёбы я забросила музыку, — вспоминает мастерица. — Не до неё было: работа на ОХМК, замужество, рождение старшего сына Виталия, а ещё у меня была отложенная мечта...

Впрочем, дорога к ней оказалась довольно короткой, а по

пути Гаврилова освоила вязание и одела в «продукцию» собственного производства сначала Виталия, затем и Данилу. Потом сыновья выросли из маминых носочков и шарфиков, и в 2018 — Году собак — Лариса связала несколько игрушек-псов и раздарила их родственникам. Ну а небольшими ватными куклами она увлеклась всего два года назад, причём это для неё осенне-зимняя история: в тёплое время года женщине не до того. Пока не начинается сезон заготовок, Лариса свободное от работы время предпочитает проводить на свежем воздухе в компании своих четвероногих питомцев, а место силы для неё — дача сестры.

— Спрашиваете, к какой мечте я стремилась? Стать связистом. После училища я три года отработала машинистом мостового крана на складе холодного чугуна доменного цеха. Но диплом электрика (в ГПТУ давали две специальности) позволял мне претендовать на «телефонную» профессию. И моя мечта сбылась: меня приняли в городской узел связи, где я отработала четверть века. Без отрыва от производства окончила Челябинский монтажный колледж, трижды став лучшей по профессии в «Волга-Телекоме». А 15 лет назад вернулась на комбинат в цех технологической диспетчеризации, теперь это подразделение Цифровой стали.

Кстати, уже пару лет городской музей предлагает героине нашей зарисовки организовать персональную выставку — в коллективной Лариса уже участвовала.

— Я согласилась с условием дать время, чтобы поднакопить экспонаты, — делится планами Гаврилова. — Есть ли на моих игрушках фирменное авторское клеймо? Пока нет, но ваша идея мне нравится, возможно, успею к выставке сделать во всех смыслах авторских кукол.

◀ Прототипом мальчишки в центре стал младший сын Ларисы Данила, а вообще у многих из них есть свои «двойники» в мире людей, говорит Гаврилова



▲ Творческие опыты переходного периода — вязаные собаки, и они в несколько раз крупнее нынешних миниатюр



◀ Было бы странно, наряди рукодельница домашнюю ёлку покупными игрушками, есть здесь и прошлогодние, и совсем новые, этого года выпуска

